Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Jørgen Buhl Rasmussen

Formand for bestyrelsen





Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Mathias Uhlén



Morten Otto Alexander Sommer



Anne Breum



Anders Hentze Knudsen



Preben Nielsen



Jens Øbro



Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Mathias Uhlén



Anne Breum



Anders Hentze Knudsen



Preben Nielsen



Jens Øbro

novozymes®



Ester Baiget
CEO



Lars Green
CFO



Amy Byrick
EVP



Tina Sejersgård Fanø
EVP



Claus Crone Fuglsang
EVP



Anders Lund
EVP



Graziela Malucelli
EVP



Morten Engaard Rasmussen
EVP

novozymes®



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Niels Kornerup
Dirigent



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Fremlæggelse af og vejledende afstemning om vederlagsrapporten for 2021
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag i 2022
6. Valg af formand
7. Valg af næstformand
8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen – og der foreligger 7 forslag i år:
    a) Fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser
    b) Kapitalnedsættelse
    c) Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
    d) Bemyndigelse til udlodning af ekstraordinært udbytte
    e) Sletning af aldersbegrænsning for medlemmer af bestyrelsen
    f) Sletning af vedtægternes pkt. 4.2 (fleksibilitet med hensyn til valget af udbyder som selskabets ejerbogsfører)
    g) Bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt



novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



En lysere fremtid med biotech

- Organisk salgsvækst på 6 %
- Solid overskudsgrad (EBIT-margin) på 26,8 %
- Godt på vej mod at opnå 12 ud af 13 ikke-finansielle målsætninger



Forestil jer at



... 10 % af verdens animalske proteiner kunne erstattes med **alternative proteiner**

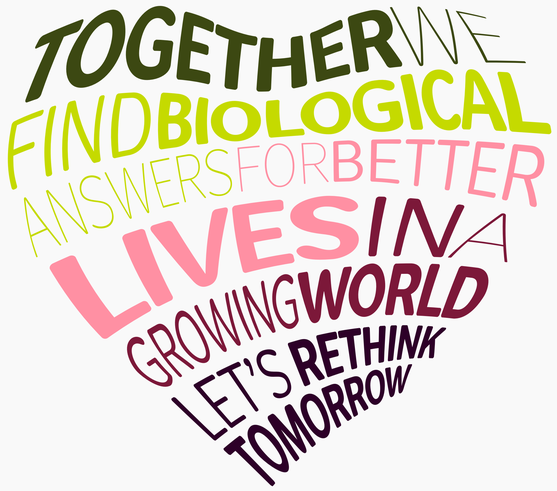
Det ville betyde, at vi kunne spare **50 % af EU's landbrugsjord**

... alle i verden brugte **biologiske vaskemidler** til tøjvask

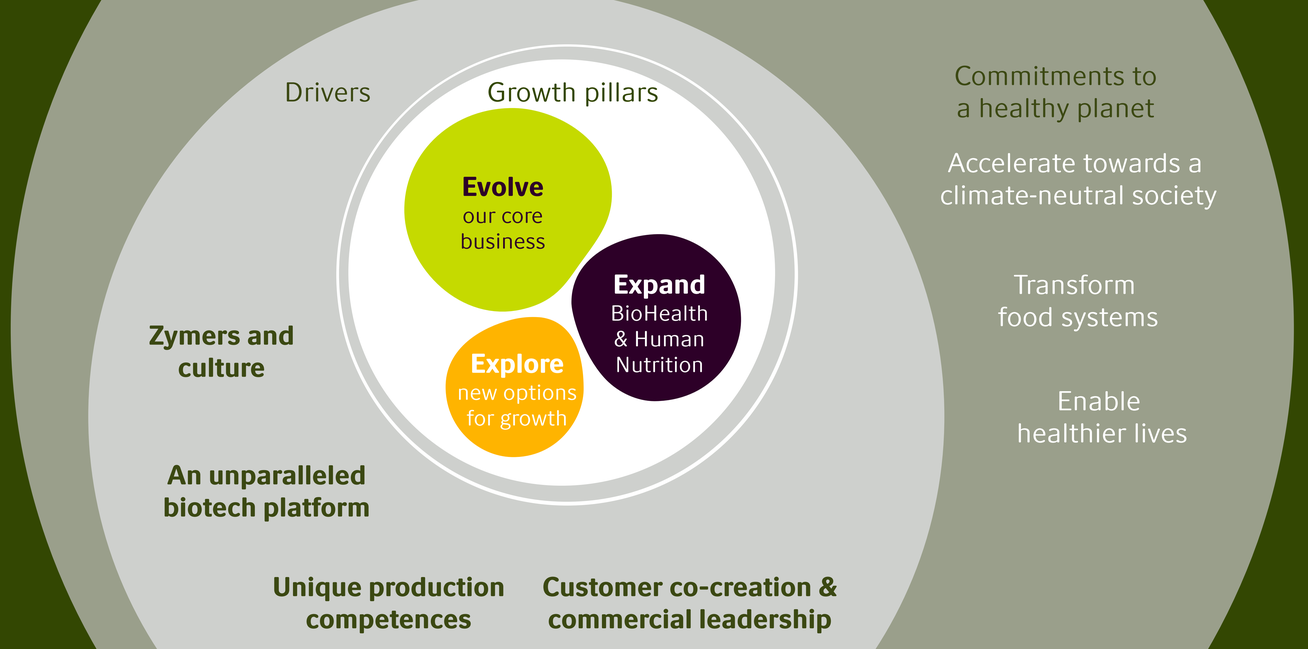
Dermed kunne vi undgå at hælde **10 ton kemikalier** i afløbet hvert minut



novozymes®


TOGETHER WE
FIND BIOLOGICAL
ANSWERS FOR BETTER
LIVES IN A
GROWING WORLD
LET'S RETHINK
TOMORROW

Unlocking Growth – Powered by Biotech



Investeringer i fremtiden og i bæredygtig vækst

I Blair, Nebraska, USA investerer vi 2 mia. kroner i en topmoderne produktionslinje til alternative proteiner



Investeringer i fremtiden og i bæredygtig vækst

Vi udvider vores portefølje af probiotiske løsninger samt udbygger vores teknologiske kompetencer ved køb af tre virksomheder indenfor BioHealth



Investeringer i fremtiden og i bæredygtig vækst

På udviklingsmarkederne fik vi bedre fodfæste med vores eksisterende platforme

- Vi skabte solid vækst i Latinamerika med vores gærplatform
- Vi skabte bedre mulighed for at samarbejde og understøtte vores kunder via vores Global Powder Center i Bangalore, Indien



Investeringer i fremtiden og i bæredygtig vækst

Vi lancerede et nyt digitalt program under navnet Front Sight®, som hjælper ethanolproducenter med at dosere majs og enzymer i deres produktion i realtid



Samarbejde skaber bæredygtig forandring

novozymes

Værdiskabelse til aktionærerne

- 2021: 1,5 mia. kroner i aktietilbagekøb og udbytte på 5,25 kroner pr. aktie svarende til 1,466 mia. kroner
- 2022: Forslag om 5 % stigning i udbytte til 5,50 kroner pr. aktie svarende til 1,524 mia. kroner. Aktietilbagekøbsprogram på 500 mio. kroner initieret
- Ultimo 2021 var Novozymes' markedsværdi 151,5 mia. kroner
- Samlet afkast til aktionærerne var på 55 %



Tak







Novozymes A/S Generalforsamling 2022



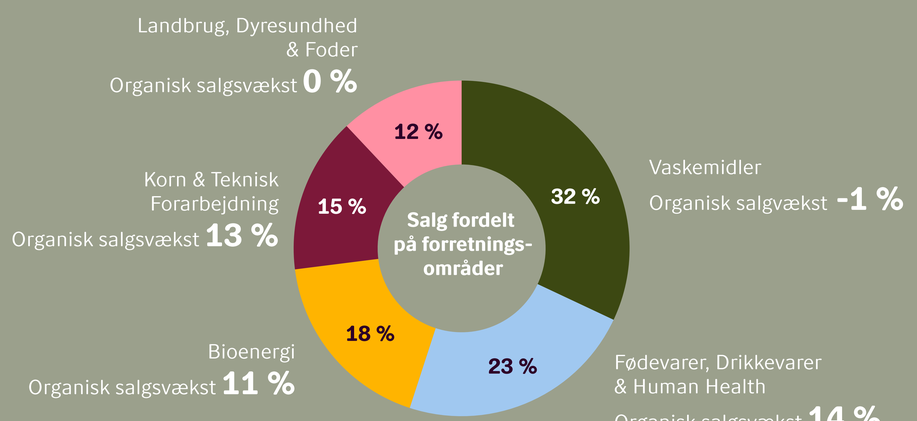
2021: Et yderst tilfredsstillende resultat

6 %
Organisk salgsvækst

26,8 %
Overskudsgrad (EBIT-margin)

2,9 mia. kroner
frie pengestrømme før køb og salg af aktiviteter

19,3 %
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. Goodwill



2021: Et yderst tilfredsstillende resultat



Score: 82
Zymer Spirit Index

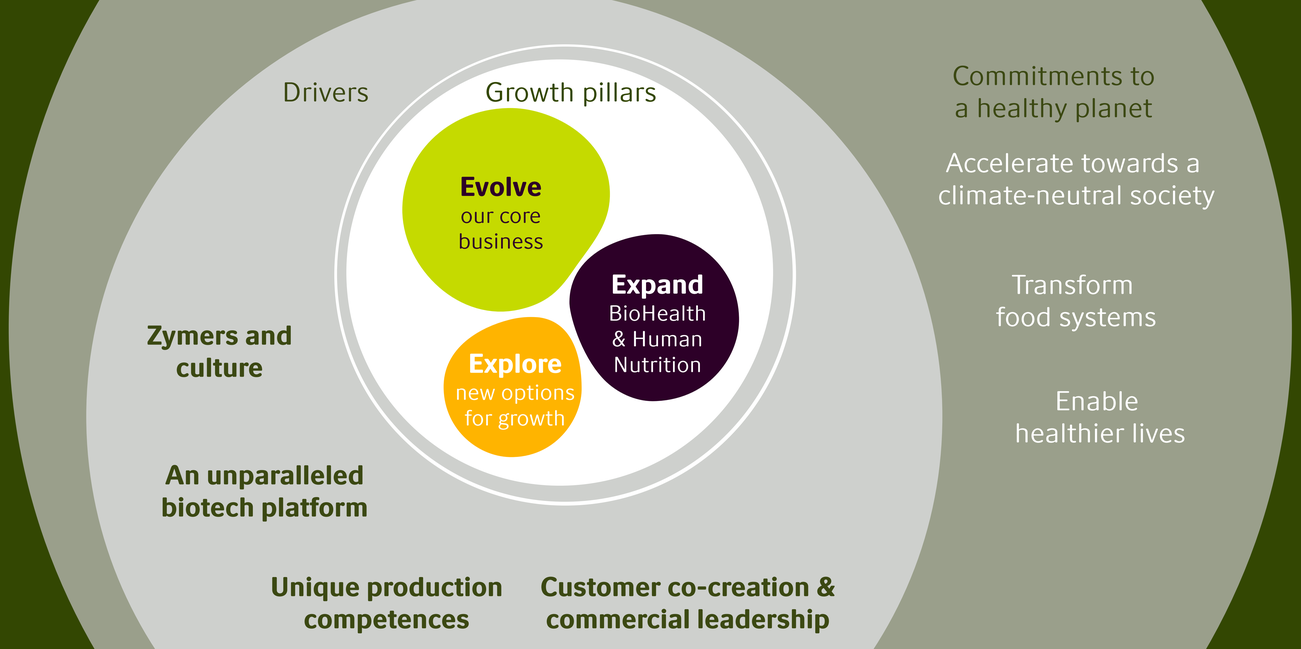
novozymes

2021: Et yderst tilfredsstillende resultat

- Virtuelle møder med tid til at svare på spørgsmål fra Zymere
- Særlige møder for nye Zymere, ledet af direktionen
- Brug af ambassadører for at hjælpe med at implementere vores strategi
- Etableret en hybrid arbejdsplads
- Online læringsforløb med fokus på mobning og diskrimination



Stærkt fundament for at skabe et Biotech Powerhouse



novozymes®

Vi er med til at skabe en bedre verden

77 %
af vores omsætning er fra produkter, der er med til at nedbringe CO_2-udslip

Accelerere mod et klimaneutralt samfund

35 %
af vores omsætning er fra produkter, som gør det muligt at producere flere fødevarer med færre ressourcer

Forvandle fødevaresystemer

5 %
af vores omsætning er fra løsninger, der giver verdens befolkning mulighed for leve sundere

Muliggøre en sundere livsstil

Vi lever op til vores ansvar om at skabe bæredygtig forandring

Uanset om vi mødtes fysisk eller digitalt, kunne vi stadig mødes, dele tanker og ideer, udveksle viden og samarbejde om at udvikle Novozymes

Vi bidrog til og deltog i klimatopmødet COP26, FN's Generalforsamling og var aktive i forbindelse med World Economic Forum



novozymes

Vi lever op til vores ansvar om
at skabe bæredygtig forandring

Som globalt førende skal vi opbygge tillid og troværdighed ved at vise vejen frem, og den bedste måde at gøre det på er igennem handling

Vi lever op til vores ansvar om at skabe bæredygtig forandring

- Nedbringelse af den absolutte CO_2-udledning fra driften og forsyningskæderne med 50 % i 2030 og blive CO_2-neutral i 2050
- 100 % vedvarende energi i 2030
- Alle lokationer skal have tilpasset forvaltningen af vandressourcer til de lokale forhold i 2030
- Eliminere al affald fra driften i 2030
- Opnå kønsbalance inden for alle professionelle og i de øverste ledelseslag i 2030
- Afsætte 1 % af vores tid til aktiviteter i lokalsamfund



Forventninger til 2022

- Organisk salgsvækst 3-7 %
- Solid overskudsgrad (EBIT-margin) på 25-26 %
- Afkast på investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill 16-17 %
- Frie pengestrømme før køb og salg af aktiviteter 1,7-2,1 mia. kroner



Langsigtede forventninger

- Organisk salgsvækst (CAGR) på 5 % eller mere i 2025
- Overskudsgrad (EBIT-margin) på 26 % eller højere i 2025
- Afkast på investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill på 20 % eller højere i 2025
- Ambition om at fordoble omsætningen på en bæredygtig måde frem mod 2030



Fokus på Zymere

- Vi tilbyder en inkluderende og sund arbejdsplads og virksomhedskultur
- Vi investerer i vores Zymere, så de kan udvikle sig
- Vi støtter op om en kultur, hvor folk kan være sig selv, hvor de trives, og hvor de kan blive inspireret



novozymes®

Tak



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Vederlag til direktion og bestyrelse samt god selskabsledelse



Vederlag til direktionen

- De enkelte elementer i politikken er struktureret, så de sikrer et stærkt sammenfald mellem direktionens og aktionærernes interesser og har fokus på at opfylde Novozymes' væsentlige strategiske målsætninger
- I Novozymes' resultat for 2021 blev målene for såvel EBIT som pengestrømme overgået. Udbetalingen i forhold til disse mål blev på henholdsvis 100 % og 77 % i forhold til maksimum



Langsigtet incitamentsprogram for direktionen, 2022-2024

- Årlige tildelinger med treårige overlappende præstationsperioder
- Programmet består af 50 % aktier og 50 % aktieoptioner
- Organisk salgsvækst vægter 40 % af programmet
- Overskudsgrad (EBIT-margin) vægter 20 % af programmet
- Afkast på investeret kapital (ROIC) vægter 20 % af programmet
- Ikke-finansielle målsætninger vægter 20 % af programmet



Vederlag til bestyrelsen

- Det samlede bestyrelsesvederlag udgjorde i 2021 9,8 mio. kroner
- Stigningen skyldes blandt andet helårseffekten af Innovationskomiteen, forøgelsen af medarbejderrepræsentanter fra tre til fire og forhøjelsen af basishonoraret, som sidst blev justeret i 2015



Corporate governance

- Bestyrelsen er blevet evalueret som værende velfungerende og med et ualmindeligt godt samarbejde
- Novozymes har i 2021 fulgt 39 ud af de 40 anbefalinger for god selskabsledelse
- Alle anbefalingerne og bestyrelsens stillingtagen til dem enkeltvis kan findes på Novozymes' hjemmeside



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Udbyttebetaling

- Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,50 kroner pr. aktie a 2 kroner
- Udbyttebetalingen udgør 48,5 % af årets resultat svarende til 1.524 mio. kroner
- Det resterende overskud på 1.621 mio. kroner foreslås overført til næste år



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Forslag til bestyrelsens vederlag i 2022

- Basisvederlaget foreslås forhøjet fra 510.000 kroner til 522.000 kroner for menige bestyrelsesmedlemmer
- Formandens vederlag, næstformandens vederlag og tillægsvederlagene for medlemmerne af komiteerne foreslås at følge tidligere års principper



Jørgen Buhl Rasmussen

På valg som formand



novozymes

Cees de Jong

På valg som næstformand





Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Morten Otto
Alexander Sommer



Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Morten Otto Alexander Sommer



Anne Breum



Anders Hentze Knudsen



Preben Nielsen



Jens Øbro



Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Morten Otto Alexander Sommer



Anne Breum



Anders Hentze Knudsen



Preben Nielsen



Jens Øbro

novozymes®

Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Tak og farvel

til Mathias Uhlén



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



novozymes®



Fornyelse af bestyrelsens bemyndigelser til at foretage kapitalforhøjelser

Bestyrelsen foreslår, at bemyndigelserne fornys og forlænges i et år frem til og med den 1. april 2023



Kapitalnedsættelse

- Novozymes tilbagekøbte 3.401.975 B-aktier til en samlet værdi af 1,5 mia. kroner i 2021
- Bestyrelsen foreslår at annullere 1 mio. stk. B-aktier a 2 kroner, nominelt 2 mio. kroner
- Den samlede aktiekapital udgør herefter 562 mio. kroner



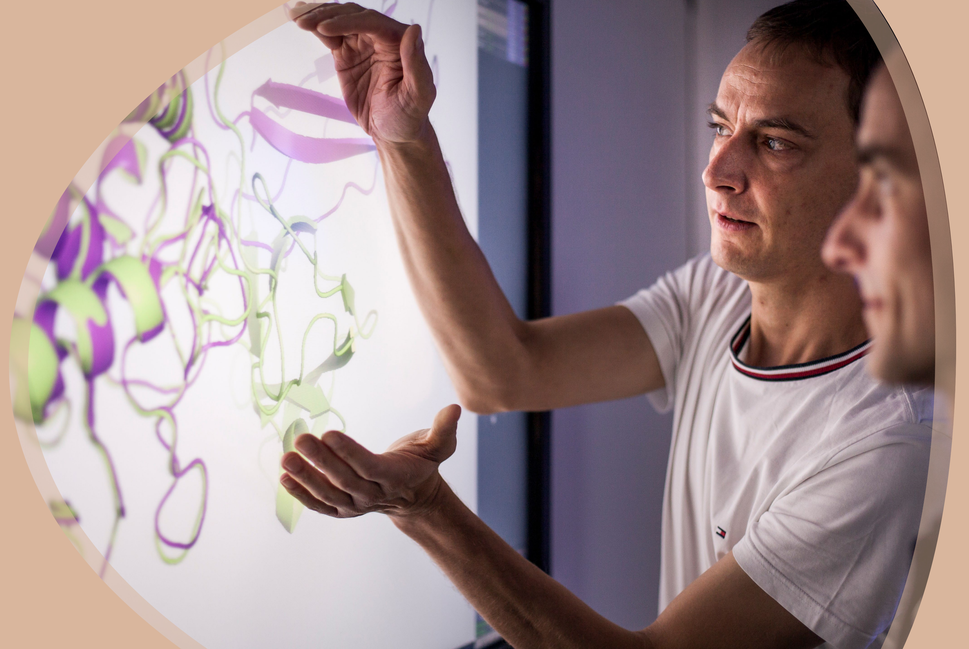
Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

- Den nuværende bemyndigelse udløber
- Bestyrelsen beder om bemyndigelse frem til 1. april 2023
- Erhvervelse af egne aktier for i alt 56,2 mio. kroner svarende til 10 % af aktiekapitalen



Bemyndigelse til udlodning af ekstraordinært udbytte

Bestyrelsen foreslår at de bemyndiges til at vedtage en eller flere beslutninger om at udlodde ekstraordinært udbytte til selskabets aktionærer i det omfang, det er muligt i henhold til gældende lovgivning



novozymes®

Sletning af aldersbegrænsning for medlemmer af bestyrelsen

Bestyrelsen foreslår, at den nuværende aldersgrænse på 70 år for medlemmer af bestyrelsen i vedtægternes pkt. 12.2 slettes



Sletning af vedtægternes pkt. 4.2 (fleksibilitet med hensyn til valget af udbyder som selskabets ejerbogsfører)

Bestyrelsen foreslår at slette vedtægternes pkt. 4.2 vedrørende selskabets ejerbogsfører for at øge fleksibiliteten med hensyn til valget af udbyder som selskabets ejerbogsfører



Bemyndigelse til dirigenten



EventuelIt



Novozymes A/S Generalforsamling 2022



Tak og på gensyn i 2023

