Novozymes A/S
Generalforsamling 2021



Jørgen Buhl Rasmussen

Formand for bestyrelsen




Jørgen Buhl Rasmussen
Formand


Cees de Jong
Næstformand


Heine Dalsgaard


Sharon James


Kasim Kutay


Kim Stratton


Mathias Uhlén

Lena Bech Holskov
Arbejdsmiljørådgiver



Anders Hentze Knudsen
Serviceoperatør



Lars Bo Køppler
Tekniker





Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Mathias Uhlén



Lena Bech Holskov



Anders Hentze Knudsen



Lars Bo Køppler



Ester Baiget
CEO,
Administrerende
direktør



Lars Green
CFO, Koncerndirektør



Thomas Videbæk
Koncerndirektør



Tina Sejersgård Fanø
Koncerndirektør



Claus Crone Fuglsang
Koncerndirektør



Anders Lund
Koncerndirektør



Graziela Chaluppe dos Santos Malucelli
Koncerndirektør



Amy Byrick
Koncerndirektør
Strategy & Business Transformation



Morten Enggaard Rasmussen
Koncerndirektør
People, Sustainability & Brand

Farvel til Thomas




pwc
novozymes

Niels Kornerup

Dirigent



novozymes

Tekniske spørgsmål?



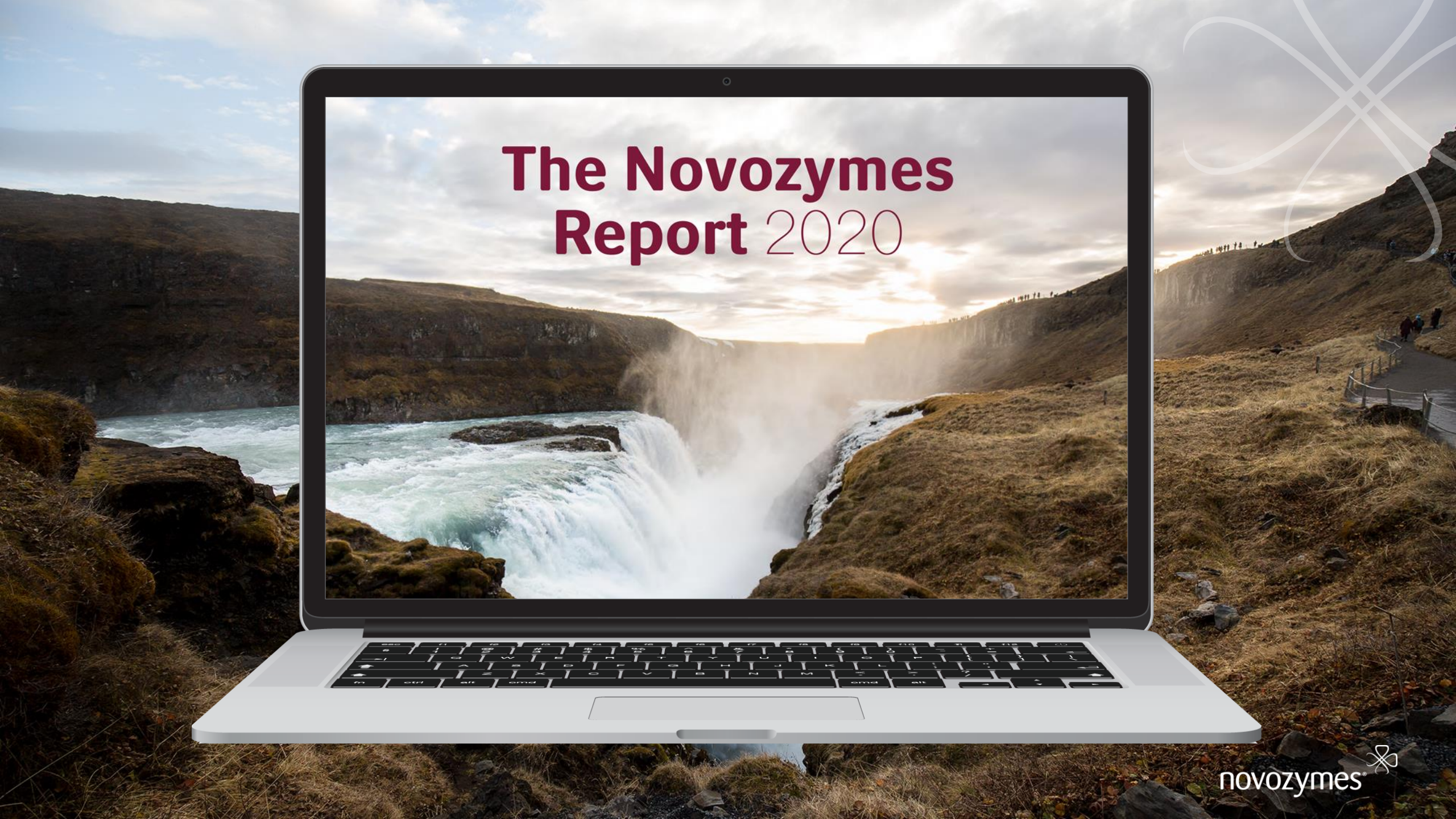
(+45) 43 58 88 94

novozymes®

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Godkendelse af vederlagsrapporten
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2020 og niveauet for vederlaget i 2021
6. Valg af formand
7. Valg af næstformand
8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor
10. Forslag fra bestyrelsen – og der foreligger 6 forslag i år:
    a) Forslag om fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser
    b) Forslag om kapitalnedsættelse
    c) Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
    d) Forslag om ændring af vedtægternes pkt. 7 (generalforsamlinger, tid og sted for afholdelse samt indkaldelse)
    e) Forslag om godkendelse af revideret vederlagspolitik
    f) Forslag om bemyndigelse til dirigenten
11. Eventuelt

novozymes®


The Novozymes
Report 2020
novozymes

Novozymes A/S Generalforsamling 2021



2020 - et vanskeligt år på grund af pandemien

- Organisk salgsudvikling på 0 %
- Solid EBIT-margin på 26,1 %



Arbejdet med at styre Novozymes gennem en pandemi

- Vores medarbejderes helbred og trivsel har været vores førsteprioritet
- Vi har holdt alle fabrikker i gang og sikret leverancer til vores kunder
- Vores teknologier indgår i kampen mod COVID-19
- Samarbejde med blandt andre Novo Nordisk Fonden om øget testkapacitet og afspritningsmidler



Tak til direktionen og til alle Zymere over hele verden



Bæredygtighed er vigtigere end nogensinde

- I 2050 ventes verden at have en befolkning på ca. 10 mia. I dag er vi ca. 7,8 mia. mennesker på kloden
- Der skal produceres 70 % flere fødevarer i 2050
- Den globale opvarmning skal begrænses til 1,5 grader



Vi hjælper verden og os selv til at blive mere bæredygtige

- I 2020 lancerede Novozymes 18 nye produkter
- 60 % af vores globale elforbrug kom fra vedvarende kilder
- 97 % af vores biomasse blev genanvendt



Novozymes kan drage fordel af globale tendenser

Eksempler:

- Bakterier der kan erstatte antibiotika i dyrefoder
- Mikroorganismer der kan indfange nitrogen fra luften, der kan bruges som næringsstoffer til planter
- Enzymer der kan forlænge brøds holdbarhed



Værdiskabelse til aktionærerne

- Forslag om udbytte på 1,5 mia. kroner – 5,25 kroner pr. aktie
- 1,5 mia. kroner i aktietilbagekøb i 2020
- I alt 3 mia. kroner tilbage til aktionærerne
- Ultimo 2020 var Novozymes' markedsværdi ca. 100 mia. kroner
- Samlet afkast til aktionærerne var på 9 %

Novozymes har potentiale til mere



Novozymes A/S Generalforsamling 2021



2020: Robust resultat trods coronapandemien

- Primær fokus har været at passe på vores medarbejdere
- Vi har været omstillingsparate i en verden med ekstraordinære forandringer
- Solid indtjening og solide pengestrømme trods en flad organisk salgsudvikling



2020 Resultater

3,4
mia. kroner
frie pengestrømme

26,1 %
EBIT margin



Vaskemidler
5 %



Fødevarer, Drikkevarer & Human Health
1 %



Bioenergi
-9 %



Korn & Teknisk Forarbejdning
-1 %



Landbrug, Dyresundhed & Foder
1 %

0 %
Total organisk salgsudvikling

novozymes

Tilpasning til en ny virkelighed



Innovation skal skabe øget kundekontakt og bedre resultater



novozymes®


Gode bakterier til bedre og mere effektiv rengøring med Microvia™
novozymes

Vi lancerede Fiberex®, der blandt andet forbedrer omdannelsen af majs til ethanol



novozymes®

Taegro® beskytter frugt og grøntsager mod sygdomme



novozymes®

Freshness løfter vaskemidler til et helt nyt niveau



novozymes®

Protana® Prime muliggør produktion af bæredygtige alternativer til kød



novozymes

Et stærkt vækstgrundlag

- Novozymes er nu organiseret omkring vores kunder og de regionale markeder
- Vi arbejder videre med vores strategi Better business with biology



Consumer Biosolutions



Agriculture & Industrial Biosolutions

novozymes®

Større indflydelse til regionerne



En ny og mere mangfoldig ledergruppe

I 2020 annoncerede vi nye medlemmer af vores ledergruppe:



Claus Crone Fuglsang
Koncerndirektør
Research & Development



Graziela Chaluppe dos Santos Malucelli
Koncerndirektør
Operations, Supply & Quality

novozymes®

En ny og mere mangfoldig ledergruppe

I april 2021 tiltræder:



Amy Byrick
Koncerndirektør
Strategy & Business Transformation



Morten Enggaard Rasmussen
Koncerndirektør
People, Sustainability & Brand

novozymes®

Farvel til Thomas




novozymes

Vi investerer i nye muligheder

- **Store ambitioner med Human Health**
  Forbedrer menneskers sundhed og trivsel
- **Opkøb af PrecisionBiotics og Microbiome Labs**
  Innovation og bedre adgang til det globale marked for probiotika til mennesker
- Novozymes bringer kompetencer og værdi til dette segment



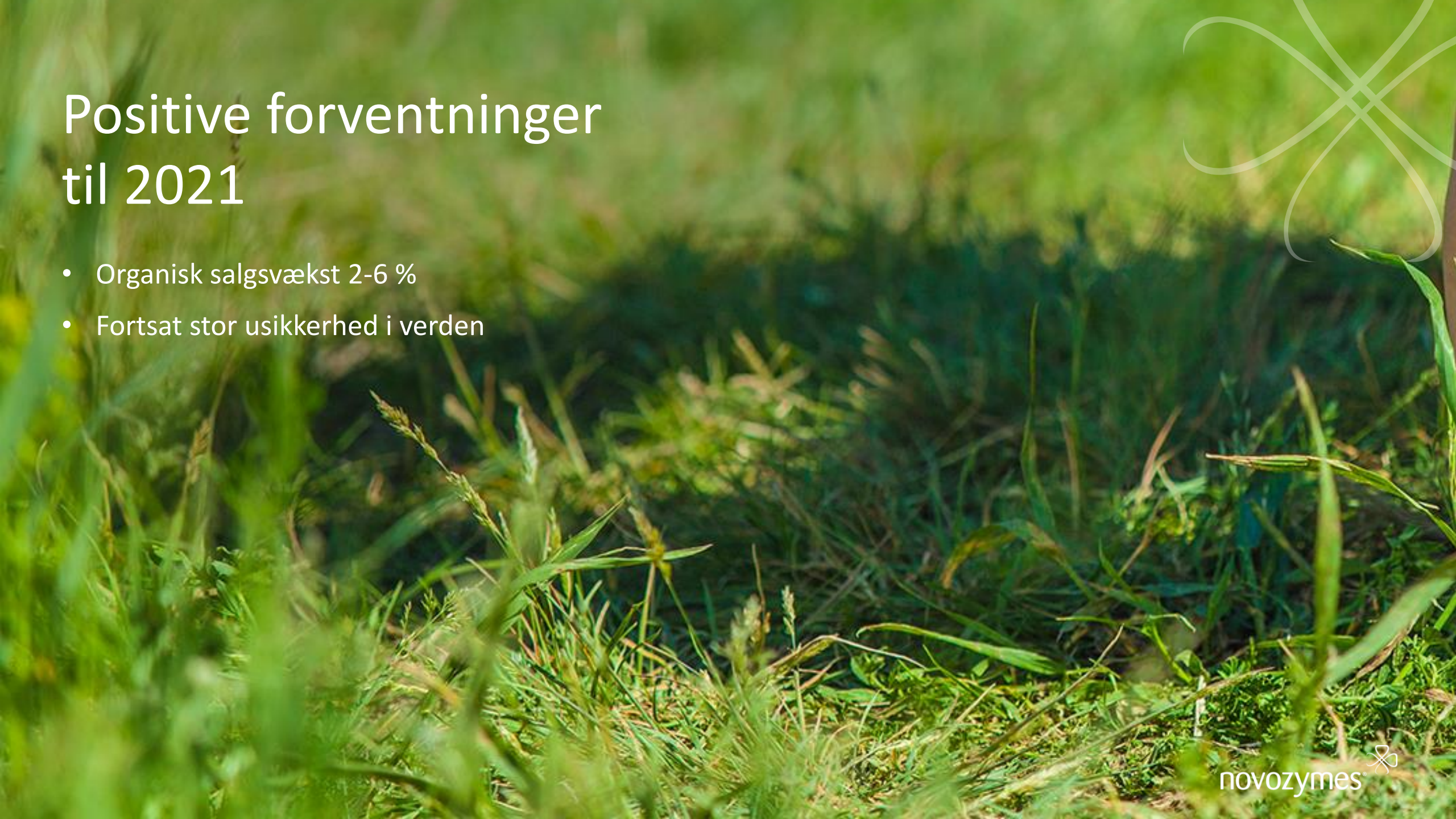
novozymes®

Balance

- Fortsat særdeles stærk balance
- Nettorentebærende gæld 3.871 mio. kroner svarende til en finansiel gearing på 0,8
- Pengestrømme fra driften udgjorde 4.355 mio. kroner, en stigning på 1.159 mio. kroner i forhold til samme periode i 2019
- Afkast af investeret kapital 18,9 %

Positive forventninger til 2021

- Organisk salgsvækst 2-6 %
- Fortsat stor usikkerhed i verden



Positive forventninger til 2021

- I 2020 nåede vi med vores produkter ud til næsten 4 mia. mennesker
- Novozymes arbejder med digitale løsninger, så vi kan nå ud til endnu flere kunder
- Vi vil bruge vores stemme som enestående biotekvirksomhed



Tak til alle Zymere



Tak til alle Zymere



Tak til alle Zymere



Novozymes A/S Generalforsamling 2021



Vederlag til direktion og bestyrelse samt selskabsledelse

Vederlag til direktionen

- I Novozymes' vederlagsrapport for 2020, viser direktionens vederlag, at 2020 var et år, hvor Novozymes leverede et robust resultat trods COVID-19 pandemien



Langsigtet incitamentsprogram for direktionen, 2020-2022

- Årlige tildelinger med treårige overlappende præstationsperioder
- Programmet består af 50 % aktier og 50 % aktieoptioner
- Organisk salgsvækst vægter 40 % af programmet
- Bæredygtighed vægter 20 % af programmet
- Økonomisk profit vægter 40 % af programmet
- Fire definerede bæredygtighedsmål: klima, vand & cirkularitet, arbejdsplads og Zymere



Vederlag til bestyrelsen

- Det samlede bestyrelsesvederlag udgjorde i 2020 8,2 mio. kroner
- Bestyrelsen består igen af syv generalforsamlingsvalgte medlemmer
- Innovationskomite nedsat i 2020
- Basisvederlaget pr. bestyrelsesmedlem foreslås øget med 2 % på niveau med de lønstigninger, der er givet til Novozymes' danske medarbejdere



Corporate governance

- Stor tilfredshed med den åbne dialog mellem direktion og bestyrelse
- Novozymes har i 2020 fulgt 46 ud af de 47 anbefalinger for god selskabsledelse
- Alle anbefalingerne og bestyrelsens stillingtagen til dem enkeltvis kan findes på Novozymes' hjemmeside

Novozymes A/S Generalforsamling 2021



Udbyttebetaling

- Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,25 kroner pr. aktie a 2 kroner – uændret fra sidste år
- Udbyttebetalingen udgør 51,9 % af årets resultat svarende til 1.466 mio. kroner
- Det resterende overskud på 1.360 mio. kroner foreslås overført til næste år



novozymes®

Novozymes A/S Generalforsamling 2021



Forslag til bestyrelsens vederlag 2020/2021

- Bestyrelsens faktiske vederlag for 2020 var 8,2 mio. kroner
- Basisvederlaget foreslås forhøjet fra 500.000 kroner til 510.000 kroner for menige bestyrelsesmedlemmer
- Formandens vederlag, næstformandens vederlag og tillægsvederlagene for medlemmerne af komiteerne foreslås at følge tidligere års principper



novozymes

Jørgen Buhl Rasmussen

På valg som formand



Cees de Jong

På valg som næstformand





Heine Dalsgaard | Sharon James | Kasim Kutay | Kim Stratton | Mathias Uhlén



Jørgen Buhl Rasmussen
Formand



Cees de Jong
Næstformand



Heine Dalsgaard



Sharon James



Kasim Kutay



Kim Stratton



Mathias Uhlén



Anne Breum

Anders Hentze Knudsen

Preben Nielsen

Jens Øbro


Jørgen Buhl Rasmussen
Formand
Cees de Jong
Næstformand
Heine Dalsgaard
Sharon James
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén
Anne Breum
Anders Hentze Knudsen
Preben Nielsen
Jens Øbro


pwc
novozymes

Forslag om fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser

- Bestyrelsen foreslår, at bemyndigelsen fornys og forlænges i et år frem til og med den 1. april 2022



Forslag om kapitalnedsættelse

- Novozymes tilbagekøbte 4.278.090 B-aktier til en samlet værdi af 1,5 mia. kroner i 2020
- Bestyrelsen foreslår at annullere 3 mio. stk. B-aktier a 2 kroner, nominelt 6 mio. kroner
- Den samlede aktiekapital udgør herefter 564 mio. kroner

novozymes®

Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

- Den nuværende bemyndigelse udløber
- Bestyrelsen beder om bemyndigelse frem til 1. april 2022
- Erhvervelse af egne aktier for i alt 56,4 mio. kroner svarende til 10 % af aktiekapitalen

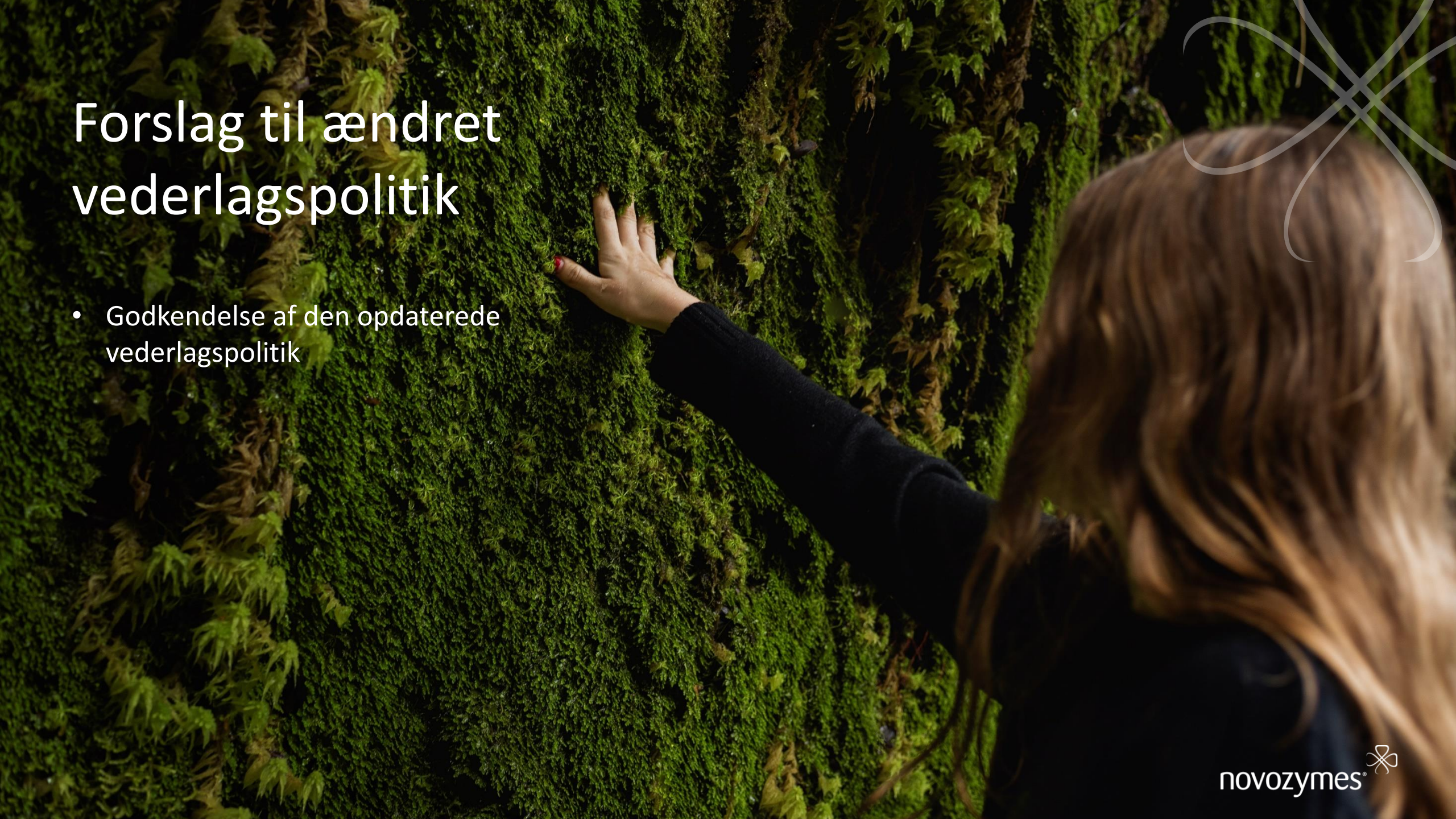
novozymes®

Forslag til vedtægtsændringer

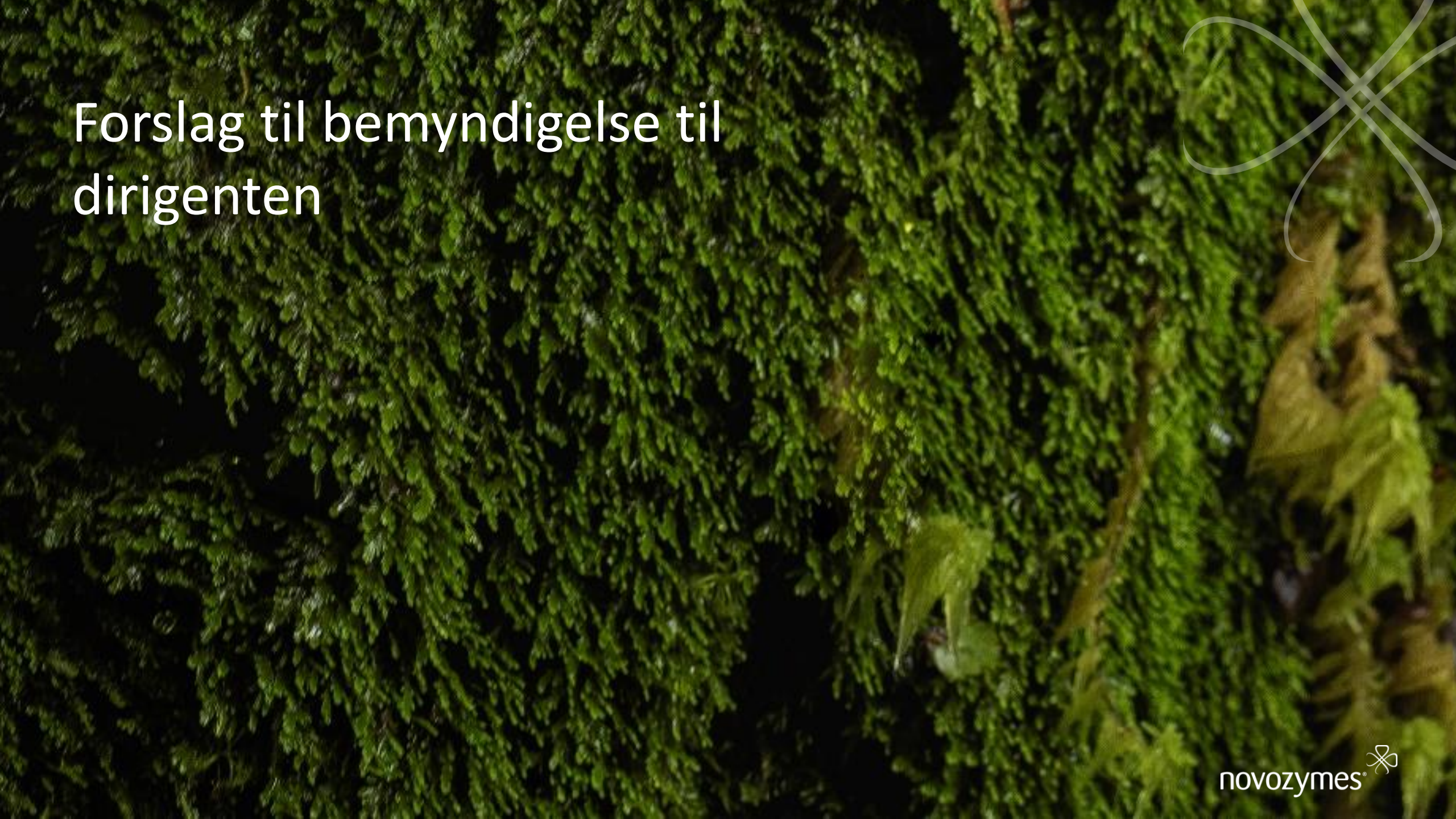
- Indsættelse af nyt pkt. 7.9 – Mulighed for elektronisk generalforsamling

Forslag til ændret vederlagspolitik

- Godkendelse af den opdaterede vederlagspolitik



Forslag til bemyndigelse til dirigenten



Eventuelt

Novozymes A/S Generalforsamling 2021



Tak og på gensyn i 2022

