

Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Jørgen Buhl Rasmussen

Formand for bestyrelsen



Jørgen Buhl Rasmussen
Formand

Agnete Raaschou-Nielsen
Næstformand

Kasim Kutay

Kim Stratton

Mathias Uhlén



Lena Bech Holskov
Arbejdsmiljørådgiver

Anders Hentze Knudsen
Serviceoperatør

Lars Bo Køppler
Tekniker



novozymes


Jørgen
Buhl Rasmussen
Formand
Agnete
Raaschou-Nielsen
Næstformand
Kasim
Kutay
Kim
Stratton
Mathias
Uhlén
Lena
Bech Holskov
Anders
Hentze Knudsen
Lars
Bo Køppler
novozymes


Ester Baiget
CEO, Administrerende direktør
Lars Green
CFO, Koncerndirektør
Thomas Videbæk
COO, Koncerndirektør
Tina Sejrsgård Fanø
Koncerndirektør
Andrew Fordyce
Koncerndirektør
Anders Lund
Koncerndirektør
novozymes


pwc
novozymes

Niels Kornerup

Dirigent



novozymes

Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2019 og niveauet for vederlaget i 2020
5. Valg af formand
6. Valg af næstformand
7. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
   a. Godkendelse af ny vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen
   b. Fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser
   c. Kapitalnedsættelse
   d. Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
   e. Ændring af vedtægternes pkt. 4.2 (aktier og ejerbog), pkt. 11.1 (generalforsamlinger, dagsorden) og pkt. 14.2 (sprog)
   f. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

novozymes


The Novozymes Report 2019
Where we make a difference
novozymes
Rethink tomorrow

novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Velkommen til Ester Baiget



novozymes

Ester Baiget

CEO, Administrerende direktør



novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

2019: Et forandringens år

- Et udfordrende år
- Innovation for fremtidig vækst
- Opdateret strategi, Better business with biology

Bæredygtighed er højt på dagsordenen

- Novozymes er unikt positioneret
- Hvert produkt, vi sælger, gør verden mere bæredygtig



Lars Green

CFO, Finansdirektør



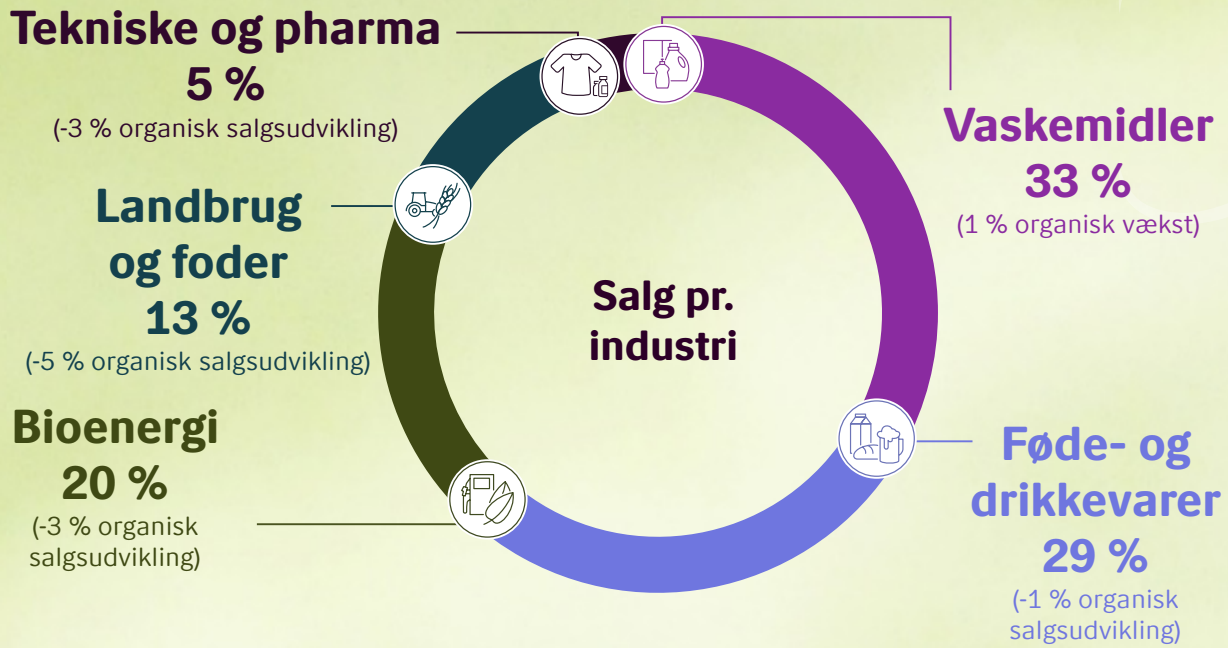
novozymes

2019 resultater: Et udfordrende år

- Organisk salgsudvikling: -1 %
- Overskudsgrad: 28,1 %
- Fald i nettoresultat: 2 %
- Frie pengestrømme: 2,2 mia. kroner



2019 resultater: Et udfordrende år



novozymes

Balance

- Fortsat særdeles stærk balance
- Nettorentebærende gæld ca. 4 mia. kroner, svarende til en finansiel gearing på 0,8
- Afkast af investeret kapital 21,1 %



novozymes

Udfordrende landbrugsmarkeder og makroøkonomiske forhold

- Oversvømmelser i de midtvestlige amerikanske stater
- Ustabilitet i flere mellemøstlige lande
- Diversificeret forretning er en styrke i en usikker tid

Værdiskabelse til aktionærerne

- Forslag om udbytte på 1,5 mia. kroner – 5,25 kroner pr. aktie
- 2 mia. kroner i aktietilbagekøb i 2019
- 3,5 mia. kroner tilbage til aktionærerne
- Udbytte på 46,8 % af overskuddet

Ultimo 2019 var Novozymes' markedsværdi
på omkring **95 mia. kroner.**
Samlet afkast til aktionærerne var **14 %.**

novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Nye innovationer bidrager til vækst



Enzymløsning til det indiske marked



novozymes

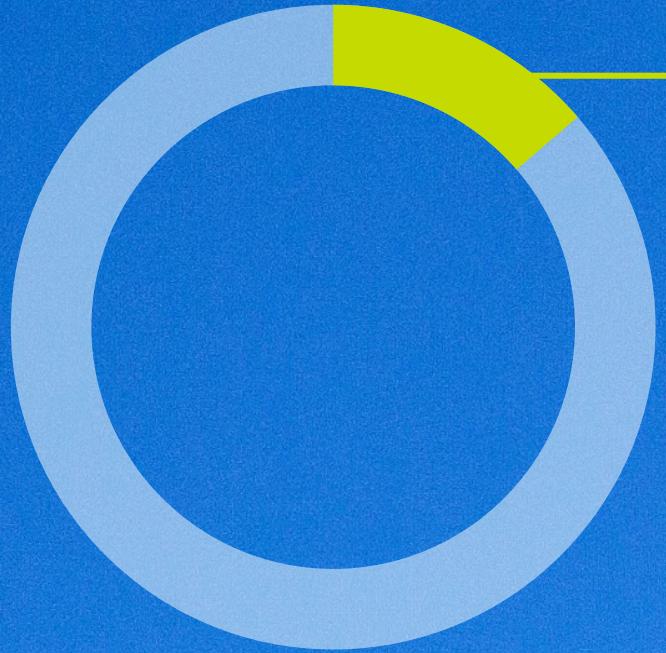
En stærk tilføjelse til vores produktportefølje i bioenergi



Specialdesignet produkt til forarbejdning af majs



novozymes



13,7 %

af omsætningen er brugt på forskning og udvikling

novozymes

Nye muligheder med nye faciliteter

- Optrapning af vores aktiviteter på vækstmarkederne
- Kundeoplevelsescenter i Beijing



novozymes

Innovation Campus Lyngby



novozymes

Innovation Campus Lyngby



novozymes

I mål med bæredygtighed




Better business
with biology
novozymes

Focus areas



Differentiate to succeed

Adapt our approach to fit industry potential and concentrate on significant opportunities across markets and segments



Invest in impact

Show up for our customers with strong commercial teams, capable of guiding innovation and services to deliver on customer goals



Spearhead new business

Unfold high-potential impact areas in a dynamic, efficient process, building tomorrow's business and answering global needs

Enablers

Reallocate toward high-impact innovation

Expand emerging-market and commercial activity

Simplify, optimize and digitize

Thrive in a dynamic organization

Three-year targets, 2020-2022

Measuring our success

By working together with customers, partners, politicians and citizens, we measure the progress of our strategy on the following targets

World

CLIMATE
Save 60 million tons CO_2
by enabling low-carbon fuels in the transport sector in 2022

WATER
Reach >4 billion people
by providing laundry solutions that replace chemicals in 2022

PRODUCTION & CONSUMPTION
Gain 500,000 tons of food
by improving efficiency from farm to table in 2022

Business

Organic sales growth
5+% per year
(2020 will likely be impacted by portfolio changes)

EBIT margin
28% or above by 2022

ROIC incl. goodwill
23% or above by 2022

Zymers

Enable learning
80 on learning in employee survey in 2022

Nurture diversity
86 on our diversity index by 2022

Ensure wellbeing
Improve safety by reducing the number of accidents by 2022

Inspire the world
Pledge 1% of our time to local outreach activities by 2022

novozymes



Sikring af de rette kompetencer

- Reorganisering som følge af opdateret strategi, Better business with biology
- Ny CFO, Lars Green, tiltrådte i september 2019
- Annoncering af ny CEO, Ester Baiget, i oktober 2019


Sharon James
Cees de Jong
Heine Dalsgaard
novozymes

Blikket vendt mod 2020

- Forventet organisk salgsvækst: 1-5 %
- Vækst fra innovation, tilstedeværelse på flere markeder, samt fokus på eksekvering og opfølgning
- Opdateret strategi genererer værdi



Stor tak til alle Zymere



Vederlag og corporate governance



Vederlag

- Executive Leadership Team modtog i gennemsnit 22 % af deres maksimale kontantbonus
- Det treårige aktiebaserede program følger retningslinjerne vedtaget af aktionærerne
    - 75 % af programmet styres af Economic Profit
    - 25 % af programmet styres af organisk salgsvækst
- Tildeling af aktier og aktieoptioner for 2017-2019 endte på 61 % af maksimum

Forslag om ny vederlagspolitik for direktion og bestyrelse

- Politik, som svarer til investorernes forventninger til best practice
- Konkurrencedygtige ordninger, som fremmer bedre præstation
- Styrke sammenfald mellem aktionærernes og ledelsens interesser

Fast aflønning – forbliver stort set uændret



Variabel aflønning

- Årligt kontantbaseret, kortsigtet incitamentsprogram
- Årlig tildeling af langsigtet incitamentsprogram
- Større vægt på variabel, præstationsafhængig aflønning



Best practice-tiltag

- At tillade bestyrelsen at ændre niveauet for udbetaling
- Bestemmelser om tilbagebetaling af kortsigtede og/eller langsigtede incitamentstildelinger
- Krav om aktiebesiddelse på 100 % af basislønnen for direktionen, der opbygges over en femårig periode

Bestyrelsens vederlag

- Det samlede bestyrelsesvederlag udgjorde i 2019 7 mio. kroner
- Basisvederlaget pr. bestyrelsesmedlem for 2020 foreslås identisk med 2019

Corporate governance

- Stor tilfredshed med den åbne dialog mellem direktion og bestyrelse
- Novozymes har i 2019 fulgt 45 ud af de 47 anbefalinger for god selskabsledelse
- Alle anbefalingerne og bestyrelsens stillingtagen til dem enkeltvis kan findes på Novozymes' hjemmeside



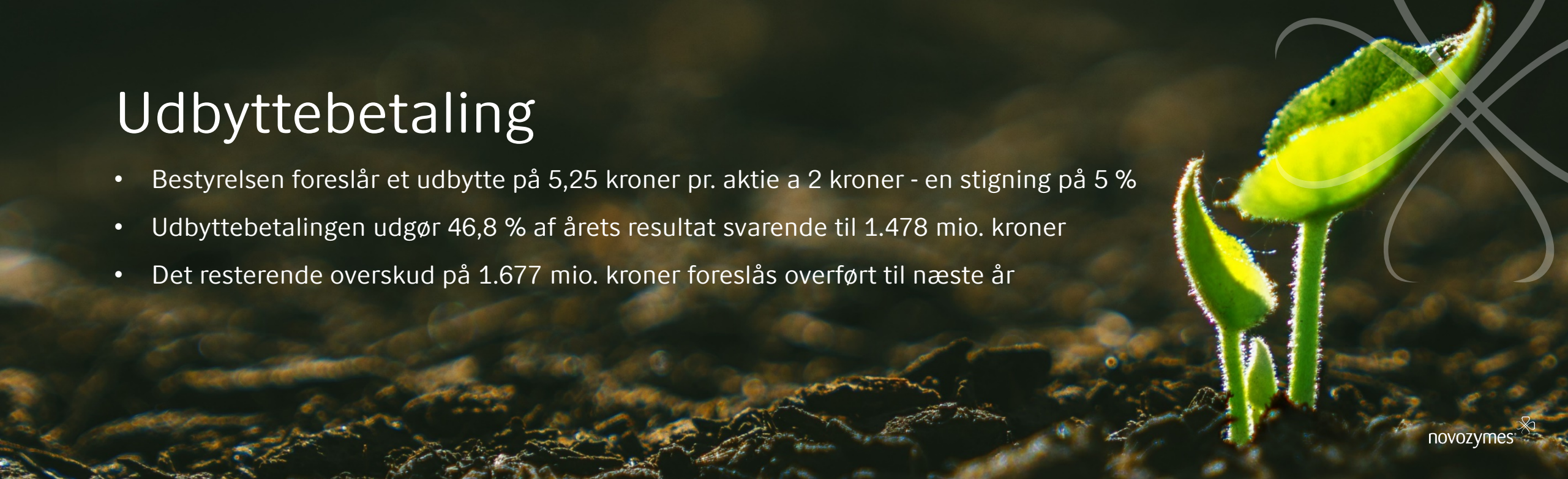


Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Udbyttebetaling

- Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5,25 kroner pr. aktie a 2 kroner - en stigning på 5 %
- Udbyttebetalingen udgør 46,8 % af årets resultat svarende til 1.478 mio. kroner
- Det resterende overskud på 1.677 mio. kroner foreslås overført til næste år



novozymes

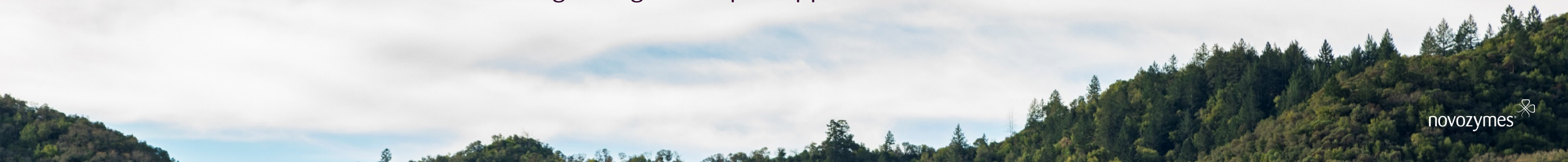


Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Forslag til bestyrelsens vederlag 2020

- Bestyrelsens faktiske vederlag for 2019 var 7 mio. kroner
- Basisvederlaget foreslås fastsat til 500.000 kroner for almindelige bestyrelsesmedlemmer
- Formandens vederlag, næstformandens vederlag og tillægsvederlagene for medlemmerne af revisionskomiteen foreslås at følge tidligere års principper



Valg af formand

Jørgen Buhl Rasmussen

På valg som formand



novozymes

Valg af næstformand

Cees de Jong

På valg som næstformand



novozymes

Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer

Kasim Kutay



Kim Stratton



Mathias Uhlén



novozymes


Sharon James
På valg som bestyrelsesmedlem
Heine Dalsgaard
På valg som bestyrelsesmedlem
novozymes

De generalforsamlingsvalgte er

Jørgen Buhl Rasmussen
Formand

Cees de Jong
Næstformand

Heine Dalsgaard

Sharon James

Kasim Kutay

Kim Stratton

Mathias Uhlén



De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer er

Lena Bech Holskov
Arbejdsmiljørådgiver

Anders Hentze Knudsen
Serviceoperatør

Lars Bo Køppler
Tekniker



novozymes


Jørgen Buhl Rasmussen
Cees de Jong
Heine Dalsgaard
Sharon James
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén
Lena Bech Holskov
Anders Hentze Knudsen
Lars Bo Køppler


pwc
novozymes

Forslag om godkendelse af ny vederlagspolitik for bestyrelsen og direktionen

novozymes

Forslag om fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser

- Bestyrelsen foreslår, at bemyndigelsen fornys og forlænges i 1 år frem til og med den 1. april 2021



Forslag om kapitalnedsættelse

- Novozymes tilbagekøbte 6.591.413 B-aktier til en samlet værdi af 2 mia. kroner i 2019
- Bestyrelsen foreslår at annullere 6 mio. stk. B-aktier a 2 kroner, nominelt 12 mio. kroner
- Den samlede aktiekapital udgør herefter 570 mio. kroner

Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

- Den nuværende bemyndigelse udløber
- Bestyrelsen beder om bemyndigelse frem til 1. april 2021
- Erhvervelse af egne aktier for i alt 57 mio. kroner svarende til 10 % af aktiekapitalen

Forslag til vedtægtsændringer

- Ændring af pkt. 4.2 – Aktier og ejerbog
- Tilføjelse til pkt. 11.1 – Fremlæggelse og godkendelse af vederlagsrapport
- Tilføjelse til pkt. 14.2 – Bemyndigelse til bestyrelsen til at beslutte at selskabsmeddelelser skal udarbejdes kun på engelsk

Forslag til bemyndigelse til dirigenten




Eventuelt
novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2020

novozymes

Tak og på gensyn i 2021

