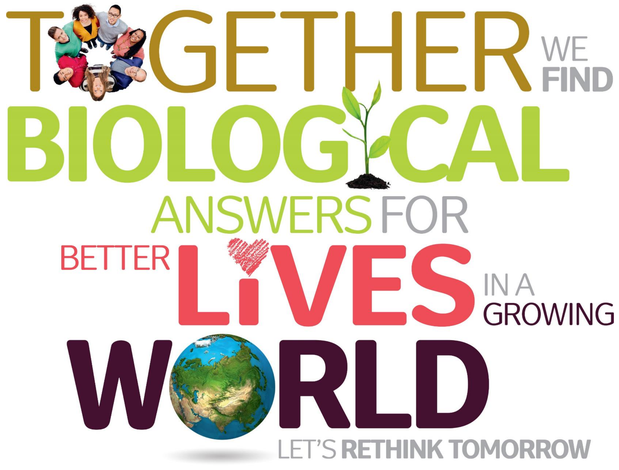
Novozymes A/S
Generalforsamling 2019




TOGETHER WE FIND
BIOLOGICAL
ANSWERS FOR
BETTER LIVES IN A GROWING
WORLD
LET'S RETHINK TOMORROW

novozymes®



Jørgen Buhl Rasmussen

Formand for bestyrelsen

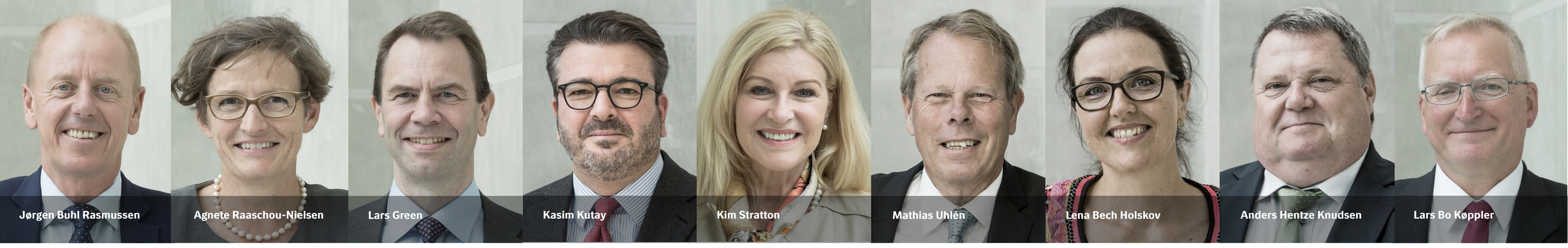
novozymes


Jørgen Buhl Rasmussen
Agnete Raaschou-Nielsen
Lars Green
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén



Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen

novozymes®



Den samlede bestyrelse

novozymes

Novozymes’ direktion




Peder Holk Nielsen
CEO, Administrerende direktør
Prisca Havranek-Kosicek
CFO, Koncerndirektør,
Finans, Juridisk afdeling, IT & IR
Thomas Videbæk
COO, Koncerndirektør,
Forskning, Innovation & Produktion
Tina Sejersgård Fanø
Koncerndirektør,
Landbrug & Bioenergi
Andrew Fordyce
Koncerndirektør,
Føde- & drikkevarer
Anders Lund
Koncerndirektør,
Vaskemidler & Tekniske Industrier


pwc
novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019



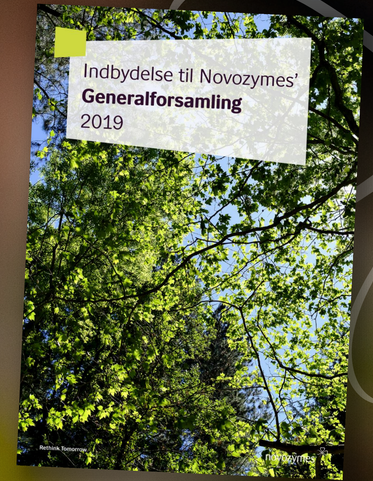


Niels Kornerup

Dirigent

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019



novozymes



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2018 og niveauet for vederlaget i 2019
5. Valg af formand
6. Valg af næstformand
7. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
   a. Fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelser
   b. Kapitalnedsættelse ved annullation af egne aktier
   c. Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
   d. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

novozymes®


The Novozymes Report 2018
Where we make a difference
In 2018, an estimated 8.6 billion people used products made with our solutions on a weekly basis.
novozymes
Rethink tomorrow

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019



2018:

Et tilfredsstillende år





2018:
Et tilfredsstillende år

I 2018 leverede vi:

- 4 % organisk salgsvækst
- Solid indtjening

novozymes

Vi har en forpligtelse



novozymes



Vi har en forpligtelse

- Forbrugerne orienterer sig mod innovative virksomheder i kampen for øget bæredygtighed
- Novozymes har pligt til at sikre, at vores løsninger når ud til så mange industrier og mennesker som muligt

novozymes



Vi har en forpligtelse

- Sidste år sparede Novozymes' teknologi verden for omkring 88 millioner tons CO_2-udledning
- Det svarer til 1 % af Paris-aftalens mål for CO_2-reduktion på verdensplan, hvilket er 2,3 gange Danmarks årlige CO_2-udledning

novozymes

Vi har en forpligtelse



novozymes

En diversificeret forretning





En diversificeret forretning

- Kraftig vækst i biobrændstof
- Novozymes vedbliver med at levere innovative løsninger og giver kunderne et forspring

Investering i innovation er nøglen til vækst



novozymes



Investering i innovation er nøglen til vækst

- Novozymes åbner nye markeder med innovative løsninger
- Innovation sker også inden for vores eget produktionsapparat
- I 2018 blev 13 % af omsætningen brugt på forskning og udvikling

novozymes



Nyt dansk innovationscenter og nyt produktionsanlæg i Indien

novozymes



Nyt dansk innovationscenter og nyt produktionsanlæg i Indien

Fortsatte investeringer:

- Innovationscenter i Lyngby
- Produktionsanlæg i Mumbai
- Innovations- og teknologicenter i Istanbul

novozymes®

Langsigtede bæredygtighedsresultater på rette spor





Langsigtede bæredygtighedsresultater på rette spor

REACH

Inden 2020 vil vi nå ud til 6 milliarder mennesker med vores biologiske løsninger - det er mere end 2/3 af jordens befolkning

EDUCATE

Inden 2020 vil vi uddanne og begejstre 1 million mennesker omkring biologiens potentiale

CATALYZE

Inden 2020 vil vi opbygge 5 globale partnerskaber for at fremme en mere bæredygtig verden

DELIVER

Inden 2020 vil vi skabe 10 transformative innovationer der skaber bedre levevilkår

SAVE

I 2020 vil vi årligt spare det globale samfund for 100 millioner ton CO_2

ENABLE

Inden 2020 vil vi fremme udvikling hos alle Novozymes' medarbejdere – Zymerne

novozymes®



Langsigtede bæredygtighedsresultater på rette spor

Eksempler på undervisning:

- 25.000 danske elever deltog i Masseeksperimentet
- 60.000 nordamerikanske elever deltog i arrangementer omkring bioteknologiens underfulde verden
- 80.000 indiske børn og voksne undervist i biologiens videnskab

Prioritet for 2019: Kommerciel eksekvering



novozymes



Prioritet for 2019: Kommerciel eksekvering

Topprioritet for 2019 er kommerciel eksekvering:

- Dialog og samarbejde med kunder
- Øget kommerciel tilstedeværelse, især på vækstmarkeder
- Større positiv effekt af vores løsninger

Værdiskabelse til aktionærerne





Værdiskabelse til aktionærerne

- 2 mia. kroner i aktietilbagekøb og forslag om 1,4 mia. kroner i udbytte
- Tilbagebetaling af 3,4 mia. kroner til aktionærerne
- Det er et udbytte på 5 kroner pr. aktie – en stigning på 11,1 % i forhold til året før
- Markedsværdi omkring 86 mia. kroner



4 % organisk vækst og solid indtjening

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019





Peder Holk Nielsen

CEO, Administrende direktør

novozymes®

At skabe bæredygtig vækst i omskiftelige tider



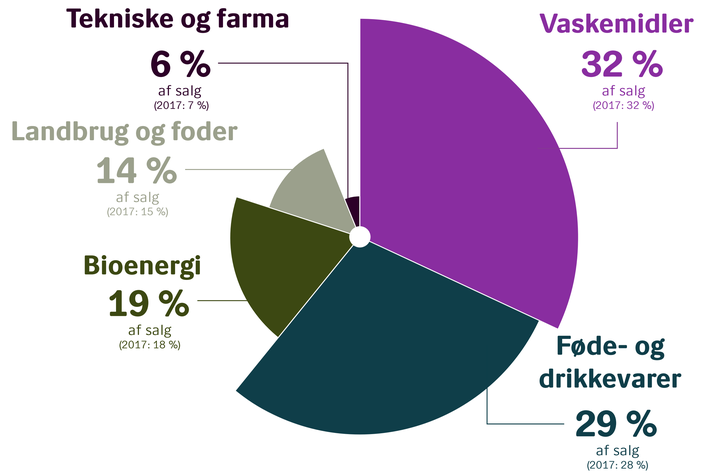


At skabe bæredygtig vækst i omskiftelige tider

- Organisk salgsvækst: 4 %
- Overskudsgrad: 28,3 %
- Stigning i nettoresultat: 3 %

novozymes

At skabe bæredygtig vækst i omskiftelige tider



novozymes®

Verden lægger mærke til os



novozymes



Verden lægger mærke til os

- Novozymes har et meget solidt grundlag for fremtidig succes
- Hvert enkelt Novozymes-produkt giver værdi for kunder og partnere
- Fra løfter til virkelighed og forretning til bæredygtig effekt

novozymes®



2018: Innovation for øget effekt og resultater

novozymes



2018: Innovation for øget effekt og resultater

Områder	Innovation	Feasibility	Opdagelse	Udvikling	Lancering	Kommercialisering
Vaskemidler	Friskhedsløsninger til vaskemidler	✓	✓	✓	✓	→
Vaskemidler	Skræddersyede løsninger til nye vækstmarkeder	✓	✓	✓	→	
Føde- og drikkevarer	Fremstilling af vegetabilsk olie	✓	✓	✓	→	
Føde- og drikkevarer	Formaling af korn	✓	✓	✓	✓	→
Landbrug og foder	Dyresundhed	✓	✓	✓	→	
Landbrug og foder	Nye transformative BioAg-løsninger	✓	✓	✓	✓	→
Bioenergi	Biomasseomvendelse	✓	✓	✓	→	
Tekniske	Vandløsninger	✓	→			

Pilene viser udvikling til efterfølgende projektfase i de foregående 12 måneder

novozymes®

Nye muligheder





Nye muligheder

- Novozymes har åbnet salgskontorer i en række vækstmarkeder
- Friskhedsløsningen til vaskemiddelindustrien har nået et større antal forbrugere på udvalgte vækstmarkeder
- Vi har store forventninger til at udbrede salget af friskhedsløsningen



2018: Resultater

novozymes



2018: Resultater

Organisk salgsvækst	+ 4 %
Overskudsgrad af primær drift	28,3 %
Årets resultat, mia. kroner	3,2
Nettoinvesteringer før opkøb, mia. kroner	1,4
Frie pengestrømme før opkøb, mia. kroner	2,3

novozymes®

Balance





Balance

- Fortsat særdeles stærk balance
- Nettorentebærende gæld 2,5 mia. kroner
- Afkast af investeret kapital 24,2 %

novozymes

Blikket vendt mod 2019





Blikket vendt mod 2019

- Forventet organisk salgsvækst: 3-6 %
- Vi har unikke teknologier og en stærk markedsposition
- Kommerciel eksekvering er en hovedprioritet
- Opdateret strategi lanceres i juni 2019

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019





Aflønning og corporate governance

Direktionens vederlag



Direktionens vederlag

- Direktionens vederlag består af fast løn og pension samt kort- og langsigtede incitamentsordninger

Langsigtet incitamentsprogram for direktionen, 2017-2019



novozymes



Langsigtet incitamentsprogram for direktionen, 2017-2019

- Det 3-årige aktiebaserede program følger retningslinjerne vedtaget af aktionærerne
- 75 % af programmet styres af Economic profit
- 25 % af programmet styres af organisk salgsvækst

novozymes

Bestyrelsens vederlag



Bestyrelsens vederlag

- Den samlede bestyrelse aflønnes med et fast vederlag, som i 2018 udgjorde 7,65 mio. kroner. Det er en stigning fra 7,35 mio. kroner i 2017
- Basisvederlaget for 2019 foreslås identisk med 2018 og er afhængig af godkendelse her på generalforsamlingen



Corporate governance

novozymes



Corporate governance

- I 2018 var der stor tilfredshed med den åbne dialog mellem direktion og bestyrelse
- Novozymes har i 2018 fulgt 45 ud af de 47 anbefalinger for god selskabsledelse
- Alle anbefalingerne og bestyrelsens stillingtagen til dem enkeltvis kan findes på Novozymes' hjemmeside

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2019



Udbyttebetaling





Udbyttebetaling

- Bestyrelsen foreslår et udbytte på 5 kroner pr. aktie a 2 kroner - en stigning på 11,1 %
- Udbyttebetalingen udgør 44,6 % af årets resultat svarende til 1.438 mio. kroner
- Det resterende overskud på 1.789 mio. kroner foreslås overført til næste år

novozymes

Forslag til bestyrelsens vederlag





Forslag til bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsens samlede vederlag for 2018 var 7,65 mio. kroner
- Basisvederlaget foreslås fastsat til 500.000 kroner for almindelige bestyrelsesmedlemmer
- Formandens vederlag, næstformandens vederlag og tillægsvederlagene for medlemmerne af revisionskomiteen foreslås at følge tidligere års principper

novozymes

Valg af formand





Jørgen Buhl Rasmussen
på valg som formand

novozymes

Valg af næstformand





Agnete Raaschou-Nielsen
på valg som næstformand

novozymes®

Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer

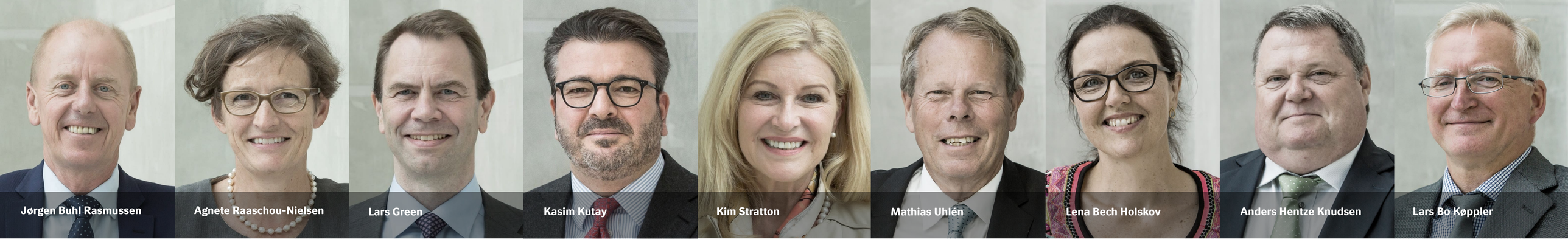



Jørgen Buhl Rasmussen
Agnete Raaschou-Nielsen
Lars Green
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén



De medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

novozymes®



Den samlede bestyrelse

novozymes®


pwc
novozymes

Forslag fra bestyrelsen



Forslag om bemyndigelse til kapitalforhøjelser





Forslag om bemyndigelse til kapitalforhøjelser

- Bestyrelsen foreslår, at bemyndigelsen til kapitalforhøjelser, der udløber i år, fornys og forlænges til 1. april 2020

novozymes

Forslag om kapitalnedsættelse





Forslag om kapitalnedsættelse

- Novozymes tilbagekøbte 6.167.092 B-aktier til en samlet værdi af 2 mia. kroner i 2018
- Bestyrelsen foreslår at annullere 6 mio. stk. B-aktier a 2 kroner, nominelt 12 mio. kroner
- Den samlede aktiekapital udgør herefter 582 mio. kroner

novozymes

Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier





Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

- Den nuværende bemyndigelse udløber
- Bestyrelsen beder om bemyndigelse frem til 1. april 2020
- Erhvervelse af egne aktier for i alt 58,2 mio. kroner svarende til 10 % af aktiekapitalen

novozymes

Bemyndigelse til dirigenten



Eventuelt



Novozymes A/S
Generalforsamling 2019



Tak og på gensyn i 2020

