

Novozymes A/S Generalforsamling 2018

novozymes



Jørgen Buhl Rasmussen

Formand for bestyrelsen

novozymes


Jørgen Buhl Rasmussen
Formand
Agnete Raaschou-Nielsen
Næstformand
Lars Green
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén



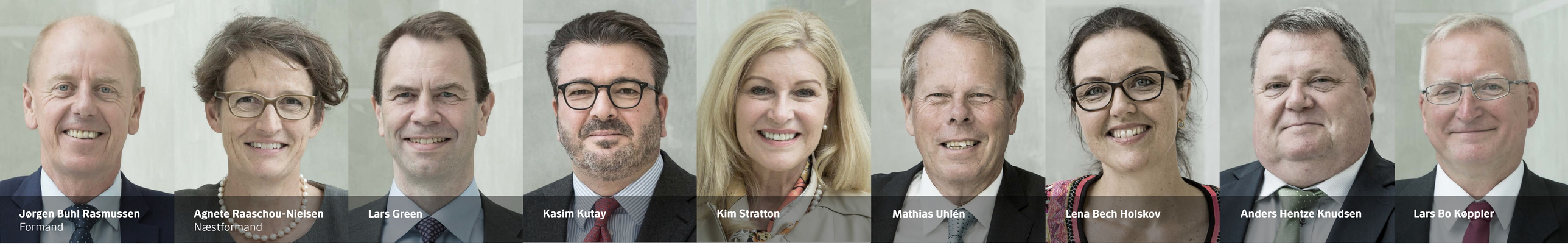
Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen

novozymes


Lena Bech Holskov
Arbejdsmiljørådgiver

Anders Hentze Knudsen
Senioroperatør

Lars Bo Køppler
Tekniker



Den samlede bestyrelse

novozymes®

Novozymes' direktion



novozymes



Peder Holk Nielsen
CEO, Administrerende direktør

Thomas Videbæk
COO, Koncerndirektør,
Forskning, Innovation & Produktion

Prisca Havranek-Kosicek
CFO, Koncerndirektør,
Finance, IT & Legal

Tina Sejersgård Fanø
Koncerndirektør,
Landbrug & Bioenergi

Andrew Fordyce
Koncerndirektør,
Føde- & drikkevarer

Anders Lund
Koncerndirektør,
Vaskemidler & Tekniske Industrier

novozymes®


pwc
novozymes

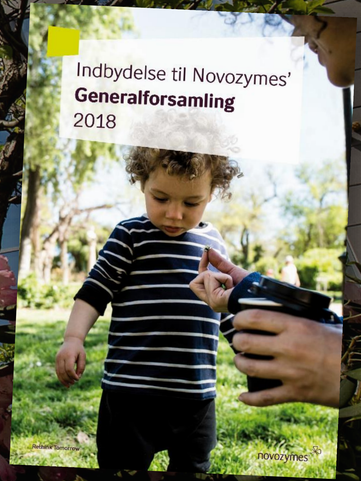


Niels Kornerup

Dirigent

novozymes

Novozymes A/S Generalforsamling 2018



novozymes



Dagsorden

1. Bestyrelsens beretning
2. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
3. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
4. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for 2017 og niveauet for vederlaget i 2018
5. Valg af formand
6. Valg af næstformand
7. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
8. Valg af revisor
9. Forslag fra bestyrelsen
    a. Fornyelse af bestyrelsens bemyndigelse til at foretage kapitalforhøjelse
    b. Kapitalnedsættelse
    c. Bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier
    d. Fjernelse af kravene i vedtægterne om udstedelse af fysisk adgangskort for deltagelse i generalforsamlingen
    e. Godkendelse af reviderede overordnede retningslinjer for aflønning af bestyrelsen og direktionen
    f. Bemyndigelse til dirigenten
10. Eventuelt

novozymes®



novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2018

novozymes



2017:

En vigtig milepæl på vejen til højere vækst

novozymes



2017:
En vigtig milepæl på vejen til højere vækst

- I 2017 leverede vi:
  - Mere innovation end nogensinde før og gearede op til fremtidig udviklings
  - Flere skræddersyede løsninger til udviklingsmarkeder
- Novozymes' aktiekurs steg 46 % i 2017

novozymes



2017:

Løsninger på verdens problemer

novozymes



2017:
Løsninger på verdens problemer

- Stigende behov for livsnødvendige ressourcer
- Vores produkter gør verden mere bæredygtig
- Innovation driver vækst i Novozymes og giver os mulighed for at investere i udviklingen af vores forretning

novozymes

2017:

Investeringer for fremtiden



2017:
Investeringer for fremtiden



- Innovationscenter i Lyngby, Danmark
- Design- og innovationscenter til vaskemiddelkunder i Bangalore, Indien
- Produktionsanlæg i nærheden af Mumbai, Indien
- Bagerilaboratorium i Istanbul, Tyrkiet
- Øget tilstedeværelse i udviklingsmarkeder



2017:
Investeringer for fremtiden

- Innovationscenter i Lyngby, Danmark
- Design- og innovationscenter til vaskemiddelkunder i Bangalore, Indien
- Produktionsanlæg i nærheden af Mumbai, Indien
- Bagerilaboratorium i Istanbul, Tyrkiet
- Øget tilstedeværelse i udviklingsmarkeder

novozymes



2017:
Investeringer for fremtiden

- Innovationscenter i Lyngby, Danmark
- Design- og innovationscenter til vaskemiddelkunder i Bangalore, Indien
- Produktionsanlæg i nærheden af Mumbai, Indien
- Bagerilaboratorium i Istanbul, Tyrkiet
- Øget tilstedeværelse i udviklingsmarkeder

2017:

En bestyrelse med ét mål: at fremme væksten og værdiskabelsen



novozymes



2017:
En bestyrelse med ét mål: at fremme væksten og værdiskabelsen

- Stærk innovationspipeline
- Fokus på partnerskaber med kunder i både udviklingsmarkeder og etablerede markeder
- Excellent eksekvering



2017:
En bestyrelse med ét mål: at fremme væksten og værdiskabelsen

- Stærk innovationspipeline
- Fokus på partnerskaber med kunder i både udviklingsmarkeder og etablerede markeder
- Excellent eksekvering

2017:

Sikring af de rette kompetencer



novozymes



2017:
Sikring af de rette kompetencer

- Stærk bestyrelse med de rette kompetencer
- Styrkelse af kompetencer inden for kommerciel forskning og udvikling
- Bestyrelsen foreslår valg af Patricia Malarkey
- Velkommen til ny koncerndirektør Prisca Havranek-Kosicek

novozymes



Patricia Malarkey

- Stærk bestyrelse med de rette kompetencer
- Styrkelse af kompetencer inden for kommerciel forskning og udvikling
- Bestyrelsen foreslår valg af Patricia Malarkey
- Velkommen til ny koncerndirektør Prisca Havranek-Kosicek

novozymes



Prisca Havranek-Kosicek

- Stærk bestyrelse med de rette kompetencer
- Styrkelse af kompetencer inden for kommerciel forskning og udvikling
- Bestyrelsen foreslår valg af Patricia Malarkey
- Velkommen til ny koncerndirektør Prisca Havranek-Kosicek

novozymes

Øget afkast til aktionærerne





Øget afkast til aktionærerne

- 2017:
  - 2 mia. kr. i aktietilbagekøb
  - Forslag om 1,3 mia. kr. i udbytte tilsvarende 4,50 kr. pr. aktie - en stigning på 13 %
- 2018: Aktietilbagekøbsprogram på 2 mia. kr.
- Bestyrelsen foreslår at øge målsætningen for udbytte til omkring 50 %

Novozymes-aktien



Novozymes-aktien

- Aktiekursen steg 46 % i 2017
- Markedsværdi ca. 108 mia. kr.


novozymes
novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2018



novozymes



Peder Holk Nielsen

CEO, Administrende direktør

novozymes

Gode resultater og solidt momentum



Gode resultater og solidt momentum



- Pæn salgsvækst og indtjening
- Føde- og drikkevarer samt bioenergi klarer sig særdeles godt
- Fortsatte effektivitetsforbedringer
- Vi reviderer beregningsmetoden for vores langsigtede driftsrelaterede miljømål

novozymes®

Gode resultater og solidt momentum



- Pæn salgsvækst og indtjening
- Føde- og drikkevarer samt bioenergi klarer sig særdeles godt
- Fortsatte effektivitetsforbedringer
- Vi reviderer beregningsmetoden for vores langsigtede driftsrelaterede miljømål



Gode resultater og solidt momentum

- Pæn salgsvækst og indtjening
- Føde- og drikkevarer samt bioenergi klarer sig særdeles godt
- Fortsatte effektivitetsforbedringer
- Vi reviderer beregningsmetoden for vores langsigtede driftsrelaterede miljømål

novozymes®



2017:

Vi er kommet tættere på vores kunder

novozymes



2017:
Vi er kommet tættere på vores kunder

- Kortere fra kundernes input til løsning
- Én division arbejder sammen om kunden
- Kundens behov er i fokus
- Vi kan opskalere hurtigt og producere mere effektivt

novozymes



2017:
Vi er kommet tættere på vores kunder

- Kortere fra kundernes input til løsning
- Én division arbejder sammen om kunden
- Kundens behov er i fokus
- Vi kan opskalere hurtigt og producere mere effektivt

novozymes®



2017:
Vi er kommet tættere på vores kunder

- Kortere fra kundernes input til løsning
- Én division arbejder sammen om kunden
- Kundens behov er i fokus
- Vi kan opskalere hurtigt og producere mere effektivt

novozymes


Mere virkningsfuld innovation
end nogensinde tidligere
novozymes



Mere virkningsfuld innovation end nogensinde tidligere

Area	Innovation	Feasibility	Discovery	Development	Launch	Commercial
Household Care	Freshness & hygiene	✓	✓	✓	→	
Household Care	Tailored emerging-market solutions	✓	✓	✓	→	
Food & Beverages	Vegetable oil processing	✓	✓	✓	→	
Food & Beverages	Grain milling	✓	✓	✓	→	
Agriculture & Feed	Animal health	✓	✓	✓	●	
Agriculture & Feed	New transformative BioAg solutions	✓	✓	→		
Bioenergy	Biomass conversion	✓	✓	✓	●	
Technical	Solutions for water	●				

* Arrows denote advancement to the next phase over the past 12 months.

novozymes®



Mere virkningsfuld innovation end nogensinde tidligere

Area	Innovation	Feasibility	Discovery	Development	Launch	Commercial
Household Care	Freshness & hygiene	✓	✓	✓	→	
Household Care	Tailored emerging-market solutions	✓	✓	✓	→	
Food & Beverages	Vegetable oil processing	✓	✓	✓	→	
Food & Beverages	Grain milling	✓	✓	✓	→	
Agriculture & Feed	Animal health	✓	✓	✓	●	
Agriculture & Feed	New transformative BioAg solutions	✓	✓	→		
Bioenergy	Biomass conversion	✓	✓	✓	●	
Technical	Solutions for water	●				

* Arrows denote advancement to the next phase over the past 12 months.

novozymes®



Mere virkningsfuld innovation

- Signifikant nyskabelse inden for vaskemidler
- Palmora® til palmeolieindustrien
- Frontia®, ny teknologi til forarbejdning af stivelse
- Godt på vej til at nå vores langsigtede innovationsmål

novozymes®

Mere virkningsfuld innovation



- Signifikant nyskabelse inden for vaskemidler
- Palmora® til palmeolieindustrien
- Frontia®, ny teknologi til forarbejdning af stivelse
- Godt på vej til at nå vores langsigtede innovationsmål

novozymes®

Udviklingsmarkeder er nøglen til vækst



novozymes



Udviklingsmarkeder er nøglen til vækst

- Flere innovationer til udviklingsmarkeder
- Muliggør produktion med lokale råvarer
- Lokal innovation og samspil
- Øget produktudbud, også til de modne markeder

novozymes



Udviklingsmarkeder er nøglen til vækst

- Flere innovationer til udviklingsmarkeder
- Muliggør produktion med lokale råvarer
- Lokal innovation og samspil
- Øget produktudbud, også til de modne markeder

novozymes



Udviklingsmarkeder er nøglen til vækst

- Flere innovationer til udviklingsmarkeder
- Muliggør produktion med lokale råvarer
- Lokal innovation og samspil
- Øget produktudbud, også til de modne markeder

novozymes

Hurtigere og mere præcis innovation





Hurtigere og mere præcis innovation

- Vores løsninger reducerer kundernes omkostninger og differentierer dem fra deres konkurrenter
- Vi udvikler konstant vores teknologi

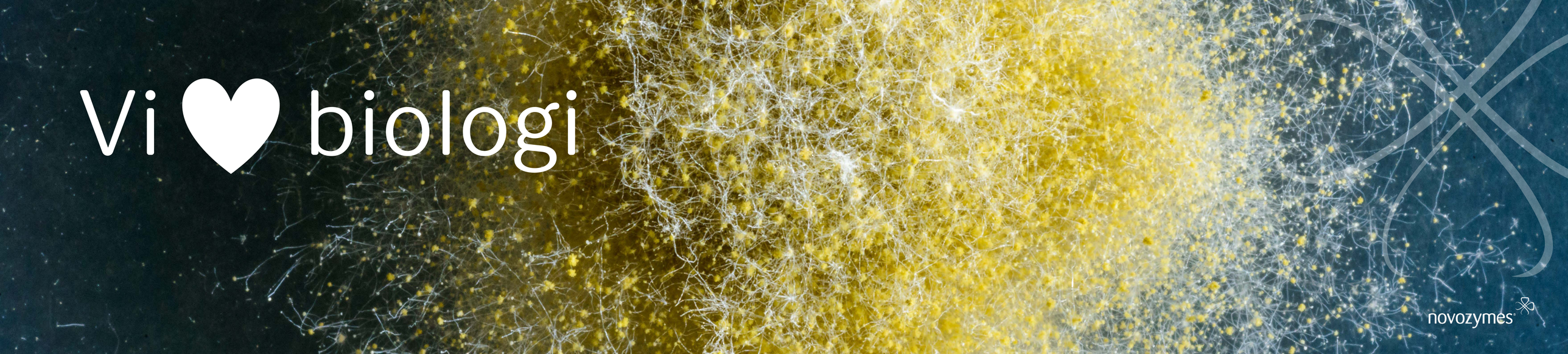
novozymes



Hurtigere og mere præcis innovation

- Vores løsninger reducerer kundernes omkostninger og differentierer dem fra deres konkurrenter
- Vi udvikler konstant vores teknologi

novozymes


Vi biologi
novozymes



Store fremskridt for vores langsigtede bæredygtighedsmål:

- Flere mennesker har lært om biologiens potentiale
- Vi leverede to transformative innovationer i 2017
- Kundernes CO_2 udledning blev reduceret med 76 mio. tons
- Ca. 5,2 mia. mennesker bruger vores biologiske løsninger

novozymes®



Store fremskridt for vores langsigtede bæredygtighedsmål:

- Flere mennesker har lært om biologiens potentiale
- Vi leverede to transformative innovationer i 2017
- Kundernes CO_2 udledning blev reduceret med 76 mio. tons
- Ca. 5,2 mia. mennesker bruger vores biologiske løsninger

novozymes®



Store fremskridt for vores langsigtede bæredygtighedsmål:

- Flere mennesker har lært om biologiens potentiale
- Vi leverede to transformative innovationer i 2017
- Kundernes CO_2 udledning blev reduceret med 76 mio. tons
- Ca. 5,2 mia. mennesker bruger vores biologiske løsninger

novozymes®



2017:

Resultater

novozymes



2017: Resultater

Organisk salgsvækst		+4 %
Salg, mio. kr.	14.531	+3 %
Resultat af primær drift, mio. kr.	4.047	+3 %
Overskudsgrad	27,9 %	
Årets resultat, mio. kr.	3.120	+2 %
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	1.665	
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	2.398	

novozymes

Balance



novozymes

Balance



- Fortsat særdeles stærk balance
- Nettorentebærende gæld 1,6 mia. kr.
- Afkast af investeret kapital 25,6 %

novozymes


Vi ser positivt på 2018
novozymes



Vi ser positivt på 2018

- 4-6 % organisk salgsvækst
- Overskudsgrad på ca. 28 %
- Svag amerikansk dollar og øgede investeringer forventes at påvirke marginen negativt
- Afkast af investeret kapital forventes på 24-25 %

novozymes



Vi ser positivt på 2018

- 4-6 % organisk salgsvækst
- Overskudsgrad på ca. 28 %
- Svag amerikansk dollar og øgede investeringer forventes at påvirke marginen negativt
- Afkast af investeret kapital forventes på 24-25 %

novozymes



Vi ser positivt på 2018

For at kunne indfri vores forventninger for 2018, vil vi:

- Øge indsatsen på vigtige udviklingsmarkeder
- Styrke brugen af digitale værktøjer
- Arbejde med nye innovationsmodeller
- Lancere flere spændende produkter

novozymes

Novozymes A/S
Generalforsamling 2018



Aflønning og corporate governance



Direktionens aflønningspolitik





Direktionens aflønningspolitik

- Direktionens lønpakke består af fast løn og pension samt kortsigtede og langsigtede incitamentsordninger

Forslag fra bestyrelsen





Forslag fra bestyrelsen

- Europæisk benchmarking af basisløn og fuld lønpakke
- Bestyrelsen kan tildele fx. tiltrædelsesbonusser
- Mulighed for nye langsigtede incitamentsprogrammer



Forslag fra bestyrelsen

- Europæisk benchmarking af basisløn og fuld lønpakke
- Bestyrelsen kan tildele fx. tiltrædelsesbonusser
- Mulighed for nye langsigtede incitamentsprogrammer

Langsigtet incitamentsprogram til direktionen 2017-2019



novozymes



Langsigtet incitamentsprogram til direktionen 2017-2019

- Det 3-årige aktiebaserede program følger retningslinjerne
- Økonomisk profit udgør 75 % af målopfyldelsen, organisk salgsudviklings udgør 25 %
- Fuld tildeling af programmet vil kun nås med en god udvikling i 2018 og 2019

novozymes



Langsigtet incitamentsprogram til direktionen 2017-2019

- Det 3-årige aktiebaserede program følger retningslinjerne
- Økonomisk profit udgør 75 % af målopfyldelsen, organisk salgsudviklings udgør 25 %
- Fuld tildeling af programmet vil kun nås med en god udvikling i 2018 og 2019

novozymes



Langsigtet incitamentsprogram til direktionen 2017-2019

- Det 3-årige aktiebaserede program følger retningslinjerne
- Økonomisk profit udgør 75 % af målopfyldelsen, organisk salgsudviklings udgør 25 %
- Fuld tildeling af programmet vil kun nås med en god udvikling i 2018 og 2019

novozymes



Bestyrelsens vederlag



Bestyrelsens vederlag

- Den samlede bestyrelse aflønnes med et fast vederlag, som i 2017 udgjorde 7,3 mio. kr.
- Vederlaget for 2018 foreslås identisk med 2017 og er afhængig af godkendelse her på generalforsamlingen

Corporate governance





Corporate governance

- I 2017 var der stor tilfredshed med den åbne dialog og mødeafholdelsen
- Novozymes har i 2017 fulgt 45 ud af de 47 anbefalinger for god selskabsledelse
- Alle anbefalingerne og bestyrelsens stillingtagen til dem enkeltvis kan findes på Novozymes' hjemmeside



Novozymes A/S Generalforsamling 2018

novozymes


The Novozymes Report 2017
Rethink tomorrow
novozymes
novozymes

Udbyttebetaling





Udbyttebetaling

- 4,50 kr. pr. aktie a 2 kr. - en stigning på 13 %
- Udbytteprocenten udgør 42,3 % af årets resultat svarende til 1.318 mio. kr.
- Dato for udbyttebetaling er 16. marts 2018
- Det resterende overskud på 1.802 mio. kr. foreslås overført til næste år

novozymes

Bestyrelsens vederlag 2018





Bestyrelsens vederlag 2018

- Basisvederlaget foreslås uændret fastsat til 500.000 kr. for almindelige bestyrelsesmedlemmer
- Formandens vederlag, næstformandens vederlag og tillægsvederlagene for medlemmerne af revisionskomiteen og nominerings- og vederlagskomiteen foreslås at følge tidligere års principper

novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2018

novozymes

Valg af formand





Jørgen Buhl Rasmussen
på valg som formand

novozymes

Valg af næstformand





Agnete Raaschou-Nielsen
på valg som næstformand

novozymes

Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer




Lars Green
Kasim Kutay
Kim Stratton
Mathias Uhlén



Patricia Malarkey

Nyt medlem på valg

novozymes

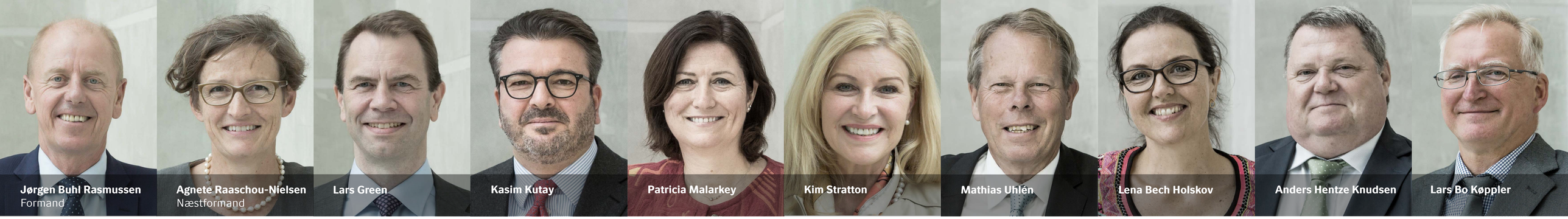

Lars Green
Kasim Kutay
Patricia Malarkey
Kim Stratton
Mathias Uhlén


Jørgen Buhl Rasmussen
Formand
Agnete Raaschou-Nielsen
Næstformand
Lars Green
Kasim Kutay
Patricia Malarkey
Kim Stratton
Mathias Uhlén



Medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer

novozymes®



Den samlede bestyrelse

novozymes®


pwc
novozymes

Forslag fra bestyrelsen



Forslag om kapitalforhøjelser





Forslag om kapitalforhøjelser

- Bestyrelsen foreslår at den bemyndigelse til kapitalforhøjelser, der udløber i år, fornys og forlænges til 1. april 2019

Forslag om kapitalnedsættelse





Forslag om kapitalnedsættelse

- Novozymes tilbagekøbte 6.770.271 B-aktier til en samlet værdi af 2 mia. kr. i 2017
- Bestyrelsen foreslår at annullere 8.000.000 stk. B-aktier af 2 kr.
- Den samlede aktiekapital udgør herefter 594.000.000 kr.

Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier





Forslag om bemyndigelse til erhvervelse af egne aktier

- Den nuværende bemyndigelse udløber i dag
- Bestyrelsen beder om bemyndigelse frem til 1. april 2019
- Købsprisen må ikke afvige mere end 10 % fra børskursen

novozymes

Forslag om at slette kravet om fysiske adgangskort til generalforsamling





Godkendelse af reviderede overordnede retningslinjer for aflønning af bestyrelse og direktion

novozymes

Bemyndigelse til dirigenten




Eventuelt
novozymes



Novozymes A/S Generalforsamling 2018

novozymes



Tak og på gensyn i 2019

novozymes