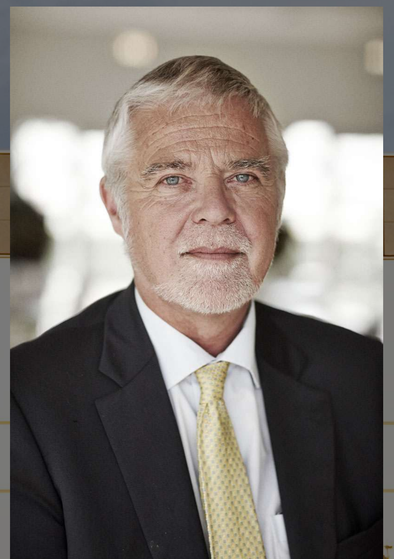


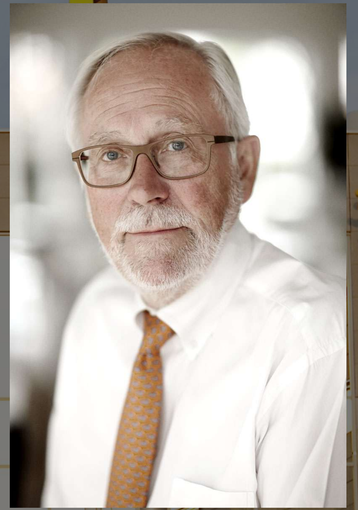
NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014



Henrik Gürtler
Formand for bestyrelsen
Administrerende direktør,
Novo A/S

Kurt Anker Nielsen
Næstformand for bestyrelsen



Lena Olving
Administrerende direktør,
Micronic Mydata AB (Sverige)



novozymes
Rethink Tomorrow

Jørgen Buhl Rasmussen
Administrerende direktør,
Carlsberg A/S



Agnete Raaschou-Nielsen
Bestyrelsesformand i
Brdr. Hartmann



novozymes
Rethink Tomorrow

Mathias Uhlén

Professor, Kungliga Tekniska Högskolan

(Sverige)





NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

Lena Bech Holskov
Safety Adviser



novozymes
Rethink Tomorrow

Anders H. Knudsen
Senioroperatør



novozymes
Rethink Tomorrow

Lars Bo Køppler
Tekniker





NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

Peder Holk Nielsen
Administrerende direktør



Per Falholt
Koncerndirektør,
Forskning & Udvikling



novozymes
Rethink Tomorrow

Benny D. Loft
CFO & Koncerndirektør,
Corporate Functions



Andrew Fordyce
Koncerndirektør,
Business Operations



Thomas Nagy
Koncerndirektør,
Supply Operations



novozymes
Rethink Tomorrow

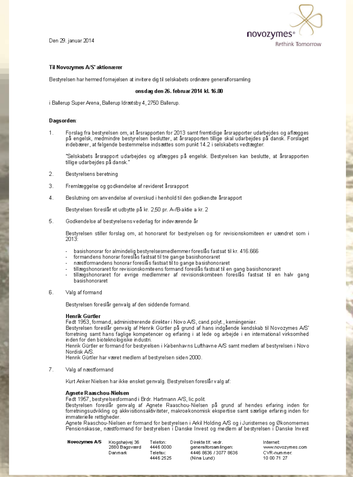
Thomas Videbæk
Koncerndirektør,
Business Development




novozymes
Rethink Tomorrow
pwc

NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014



Den 28. januar 2014

novozymes
Rethink Tomorrow

Til Novozymes A/S' aktionærer

Bestyrelsen har hermed fornøjelsen at indkalde dig til selskabets ordinære generalforsamling

onsdag den 26. februar 2014 kl. 16.30

i Ballerup Super Arena, Ballerup Idrætsby 4, 2750 Ballerup.

Dagsorden

1. Forslag fra bestyrelsen om, at årsrapporten for 2013 samt fremtidige årsrapporter udarbejdes og aflægges på engelsk, medmindre bestyrelsen beslutter, at årsrapporten blige skal udarbejdes på dansk. Forslaget indebærer, at følgende bestemmelse indsættes som punkt 14.2 i selskabets vedtægter:

   "Selskabets årsrapport udarbejdes og aflægges på engelsk. Bestyrelsen kan beslutte, at årsrapporten blige udarbejdes på dansk."

2. Bestyrelsens beretning.
3. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport.
4. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport

   Bestyrelsen foreslår at udbytte på kr. 2,50 pr. A-/B-aktie à kr. 2.
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år.

   Bestyrelsen stiller forslag om, at honoraret for bestyrelsen og for revisionskomiteen er uændret som i 2013:

   - basishonorar for almindelig bestyrelsesmedlemmer foreslås fastsat til kr. 416.666
   - formandens honorar foreslås fastsat til tre gange basishonoraret
   - næstformandens honorar foreslås fastsat til to gange basishonoraret
   - tillægshonoraret for revisionskomiteens formand foreslås fastsat til en gang basishonoraret
   - tillægshonoraret for øvrige medlemmer af revisionskomiteen foreslås fastsat til en halv gang basishonoraret
6. Valg af formand

   Bestyrelsen foreslår genvalg af den siddende formand.

   Henrik Gürtler
   Født 1953, formand, administrerende direktør i Novo A/S, cand.polit., kemiingeniør
   Bestyrelsen foreslår genvalg af Henrik Gürtler på grund af hans indgående kendskab til Novozymes A/S' forretning samt hans faglige kompetencer og erfaring i at lede og arbejde i en international virksomhed inden for den bioteknologiske industri.
   Henrik Gürtler er formand for bestyrelsen i Københavns Lufthavne A/S samt medlem af bestyrelsen i Novo Nordisk A/S.
   Henrik Gürtler har været medlem af bestyrelsen siden 2000.
7. Valg af næstformand

   Kurt Anker Nielsen har ikke ønsket genvalg. Bestyrelsen foreslår valg af:

   Agnete Raaschou-Nielsen
   Født 1963, direktørassistent i Ørsh. Hartmann A/S, lic.polit.
   Bestyrelsen foreslår genvalg af Agnete Raaschou-Nielsen på grund af hendes erfaring inden for forretningsudvikling og aktionærrelationer, makroøkonomisk ekspertise samt særlige erfaring inden for emnaterelle rettigheder.
   Agnete Raaschou-Nielsen er formand for bestyrelsen i Arkil Holding A/S og i Juristernes og Økonomernes Pensionskasse, næstformand for bestyrelsen i Danske Invest og medlem af bestyrelsen i Danske Invest

Novozymes A/S Krogshøjvej 36 2880 Bagsværd Denmark
Telefon: 4444 0000
Telefax: 4444 2626
Direkte tlf. vedr. generalforsamlingen: 4446 8636 / 3077 8636 (Nina Lund)
Internet: www.novozymes.com
CVR-nummer: 10 00 71 27



NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014



DAGSORDEN

1. Forslag fra bestyrelsen om, at årsrapporten for 2013 samt fremtidige årsrapporter udarbejdes og aflægges på engelsk
2. Bestyrelsens beretning
3. Fremlæggelse og godkendelse af revideret årsrapport
4. Beslutning om anvendelse af overskud i henhold til den godkendte årsrapport
5. Godkendelse af bestyrelsens vederlag for indeværende år
6. Valg af formand
7. Valg af næstformand
8. Valg af øvrige bestyrelsesmedlemmer
9. Valg af revisor
10. Forslag fra en aktionær
    10a. Indkaldelse med supplerende regnskabsoplysninger
    10b. Traktement
11. Forslag fra bestyrelsen:
    11a. Forslag om bemyndigelse til dirigenten
12. Eventuelt





NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

ET VIGTIGT ÅR FOR NOVOZYMES

- Ny administrerende direktør
- Opdaterede langsigtede finansielle mål
- Stor organisationsændring
- Opkøb
- Pæn salgs- og indtjeningsvækst
- Nye aftaler inden for biomasseomdannelse
- The BioAg Alliance med Monsanto



BIOMASSE OMDANNELSE OG BIOAG
- TO PLATFORME MED UNIKKE MULIGHEDER

novozymes
Rethink Tomorrow



BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013

- Udvinde sukkerstoffer fra cellulose, fx sukkerrørsbagasse, halm, træflis og husholdningsaffald
- Sukkerstofferne kan omdannes til biobrændsel, biokemikalier, plastik mv.

novozymes
Rethink Tomorrow

BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013



BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013



BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013





BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013

- 4 gange større end Crescentino-anlægget
- Skal producere monoethylenglycol til tøj og plastikflasker
- Aftalen strækker sig over 15 år
- M&G Chemicals i gang med at få finansiering på plads

novozymes
Rethink Tomorrow

M&G
CHEMICALS
A WORLD OF POLYMERS



BIOMASSE OMDANNELSE ANNO 2013

M&G Chemicals er en vigtig partner for Novozymes:

- Som hovedaktionær i Beta Renewables
- Som ejer af ingeniørvirksomheden BioChemtex
- Som fremtidig kunde

novozymes
Rethink Tomorrow

M&G
CHEMICALS
A WORLD OF POLYMERS

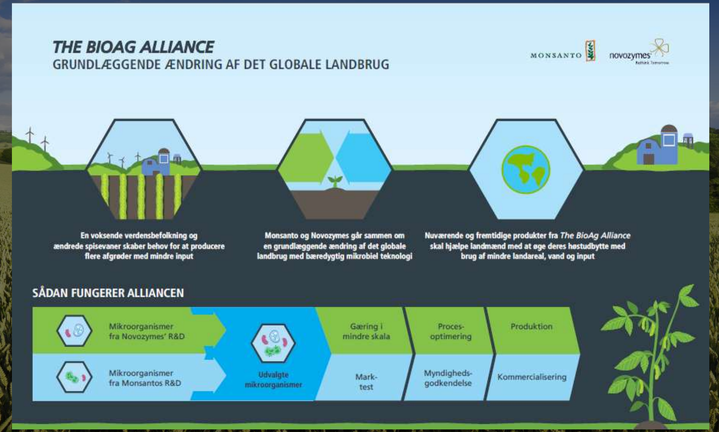


BIOAG (BÆREDYGTIGT LANDBRUG)
– LANDBRUG UNDER FORANDRING

- Naturlige mikrobielle løsninger til landbruget:
  - Øger høstudbytter
  - Optimerer brugen af gødning og pesticider
- Fordele for både landmanden, miljøet, Novozymes og samfundet



BIOAG
– LANDBRUG UNDER FORANDRING



novozymes
Rethink Tomorrow



BIOAG
– LANDBRUG UNDER FORANDRING

En skelsættende strategisk alliance:
Novozymes og Monsanto vil udnytte hinandens styrker til at levere nye og banebrydende løsninger til landmænd verden over

- Forventning om øget salgsvækst
- Igangsættelse af ny og betydelig forskningsindsats
- Ligelig fordeling af værdiskabelsen

Begge selskaber føder nuværende BioAg-produkter ind i alliancen, Monsanto betaler $300 mio. for at skabe balance





2013 var et år, hvor der blev sat handling bag strategi

Bioteknologi gør det muligt at fremme vækst til gavn for virksomheden, miljøet og verdens befolkning



novozymes
Rethink Tomorrow



NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014



SALG OG MARKEDER

- Vaskemidler
- Føde- og drikkevarer
- Bioenergi
- Landbrug og foder
- Tekniske og farma

novozymes
Rethink Tomorrow



SALG OG MARKEDER

- Samlet salg steg med 5%
- 11,746 mia. kr.
- Organisk salgsvækst på 7%

novozymes
Rethink Tomorrow

SALG FORDELT PÅ OMRÅDER



SALG FORDELT PÅ OMRÅDER
- VASKEMIDLER

- Steg med 9% organisk
- 36% af det samlede salg
- Pæn vækst i Europa og nye vækstmarkeder
- Lavere salg i USA

- Henkels innovationspris
- P&G's "Business Partner of the Year"



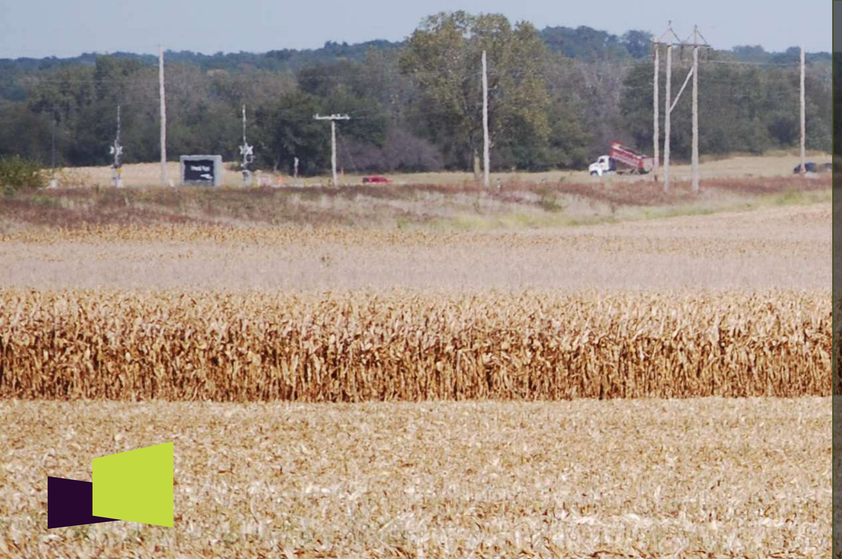
SALG FORDELT PÅ OMRÅDER
- FØDE- OG DRIKKEVARER

- 3% organisk salgsvækst
- 27% af det samlede salg
- Bageriforretningen gennemgår ændringer, der holder væksten i ave



SALG FORDELT PÅ OMRÅDER
- BIOENERGY

- 16% af det samlede salg
- 12% organisk salgsvækst i fladt marked
- Nye løsninger driver salget:
  - Op til 5% mere ethanol
  - Op til 13% mere majsolieudvinding
  - Med op til 8% lavere energiforbrug
- Værdi for kunden, skaber værdi for Novozymes





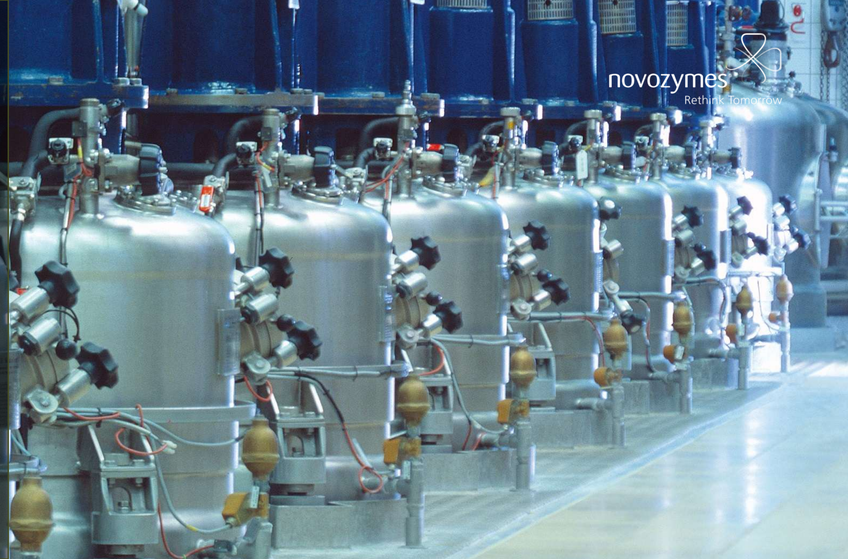
SALG FORDELT PÅ OMRÅDER
- LANDBRUG OG FODER

- 5% organisk salgsvækst
- 14% af det samlede salg
- BioAg drev væksten
- The BioAg Alliance
- Konkurrencepræget år for foder



SALG FORDELT PÅ OMRÅDER
- TEKNISKE OG FARMA

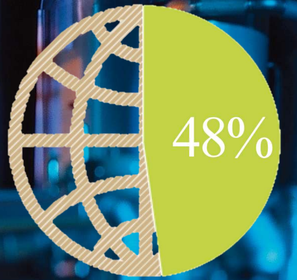
- 6% organisk salgsvækst
- 7% af det samlede salg
- Pæn udvikling inden for løsninger til fremstilling af farmaceutiske produkter



SALG FORDELT PÅ OMRÅDER

- Det industrielle enzymmarked voksede med 5% til 22 mia. kr.

- Novozymes' markedsandel er nu på 48%



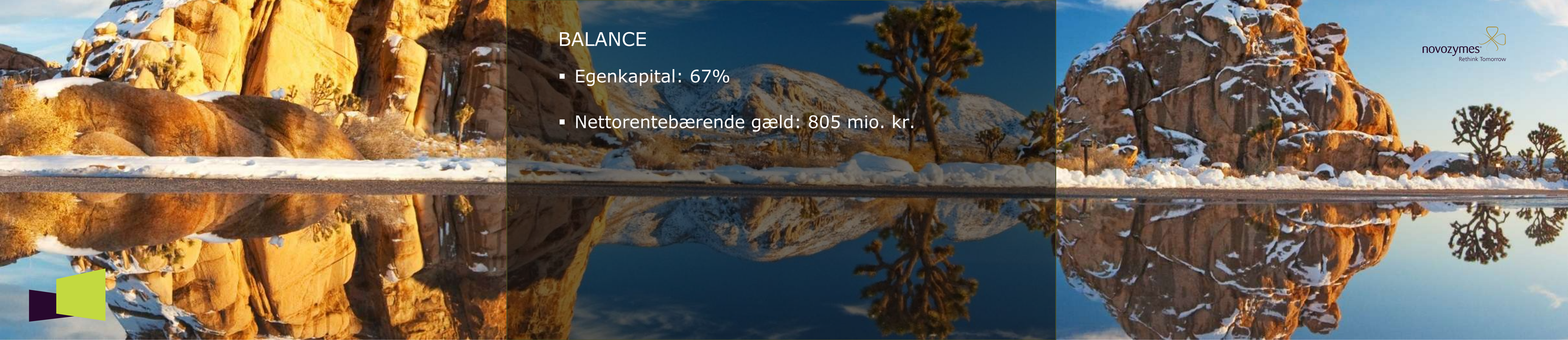
novozymes
Rethink Tomorrow



RESULTATOPGØRELSE

Salg, mio. kr.	**11.746**
Salgsvækst, danske kr.	5%
Salgsvækst, lokal valuta	8%
Salgsvækst, organisk	7%
Resultat af primær drift, mio. kr.	2.901
Vækst i resultat af primær drift	6%
Overskudsgrad	24,7%
Årets resultat, mio. kr.	2.201
Vækst i årets resultat	9%
Nettoinvesteringer før opkøb, mio. kr.	783
Frie pengestrømme før opkøb, mio. kr.	1.816

novozymes
Rethink Tomorrow



BALANCE

- Egenkapital: 67%
- Nettorentebærende gæld: 805 mio. kr.

BÆREDYGTIGHED

- Ikke alle mål blev nået
- Effektivitet inden for vand- og energiforbrug forbedrede sig ikke i ønsket udstrækning
- Laveste niveau af arbejdsskader nogensinde

FORVENTNINGER TIL 2014

- Organisk salgsvækst på 6-9%
- Salgsvækst i danske kroner på 4-7%
- Vækst i primær drift på 6-9%
- Overskudsgrad på 25-26%
- Afkast af investeret kapital på omkring 21%



novozymes
Rethink Tomorrow



BÆREDYGTIGHEDSFORVENTNINGER TIL 2014

- Forbedre energieffektiviteten med 42% i forhold til 2005
- Fastholde CO_2-effektiviteten på over 50% i forhold til 2005
- Forbedre vandeffektiviteten med 34% i forhold til 2005
- Muliggøre en reduktion i CO_2-udledningen på 56 mio. tons gennem kundernes anvendelse af vores produkter



novozymes
Rethink Tomorrow

AKTIETILBAGEKØBSPROGRAM

Tilbagekøb af aktier for op til 2 mia. kr. i 2014





novozymes
Rethink Tomorrow

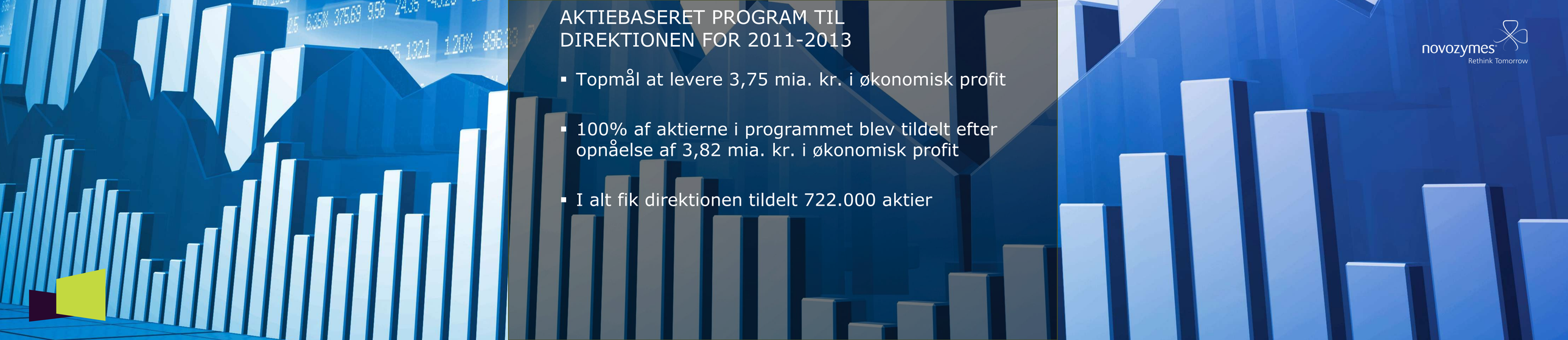


NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

DIREKTIONENS AFLØNNINGSPOLITIK

- Lønpakke til direktionen består af
  - Fast løn
  - Kontantbonus, som tilgodeser årlige og individuelle mål
  - Pensionsbidrag
  - Aktiebaseret incitamentsprogram, som tilgodeser langsigtede mål



AKTIEBASERET PROGRAM TIL DIREKTIONEN FOR 2011-2013

- Topmål at levere 3,75 mia. kr. i økonomisk profit
- 100% af aktierne i programmet blev tildelt efter opnåelse af 3,82 mia. kr. i økonomisk profit
- I alt fik direktionen tildelt 722.000 aktier

novozymes
Rethink Tomorrow

NYT AKTIE- OG OPTIONSPROGRAM TIL DIREKTIONEN

- 3-årigt program med meget ambitiøse krav for tildeling af 100% af programmet
- Den indre værdi af det 3-årige program er ca. 134 mio. kr. pr. 1. januar 2014
- Hvis den økonomiske profit i perioden er 5 mia. kr., vil 80% af aktierne og optionerne blive allokeret
- En økonomisk profit på 5,5 mia. kr. eller derover, vil 100% af aktierne og optionerne blive allokeret
- Hvis den økonomiske profit er 2,5 mia. kr. eller derunder, vil der ikke blive allokeret nogen aktier eller optioner
- Bestyrelsen har indsat en maksimumklausul for at sikre en sund ramme for programmet



BESTYRELSENS HONORAR

- Den samlede bestyrelse aflønnes med et fast honorar, som i 2013 udgjorde 5,8 mio. kr., på niveau med 2012
- Basishonoraret pr. medlem for 2013 var 416.666 kr., og der foreslås ikke ændringer af basishonoraret for 2014
- Honoraret for 2014 er afhængigt af godkendelse her på generalforsamlingen



CORPORATE GOVERNANCE

- Positiv vurdering af samarbejdet mellem direktion og bestyrelse
- Novozymes følger 43/47 anbefalinger for god selskabsledelse

UDBYTTEBETALING

Bestyrelsen foreslår, at der udbetales et udbytte for 2013 på 2,50 kr. pr. aktie a 2 kr., hvilket er en stigning på 14% i forhold til 2012. Dermed udgør udbyttebetalingen 35,7% af årets resultat, svarende til 786 mio. kr. Det resterende overskud på 1.415 mio. kr. foreslås overført til næste år.





BESTYRELSENS HONORAR 2014

- Basishonoraret pr. medlem foreslås fastsat til 416.666 kr.
- Formandens honorar foreslås fastsat til 3 gange basishonoraret
- Næstformandens honorar foreslås fastsat til 2 gange basishonoraret
- Tillægshonoraret for revisionskomiteens formand foreslås fastsat til 1 gange basishonoraret, og tillægshonoraret for øvrige medlemmer af revisionskomiteen foreslås fastsat til en halv gang basishonoraret

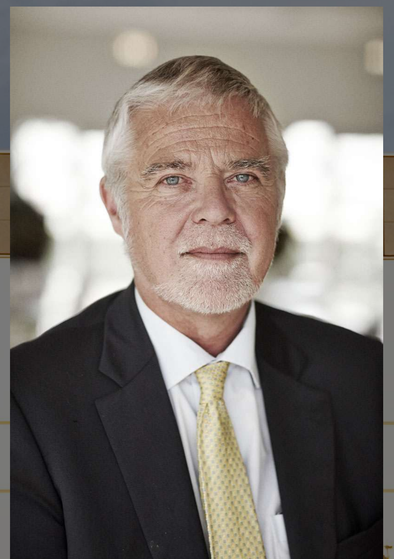


novozymes
Rethink Tomorrow



NOVOZYMES GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014



Henrik Gürtler
Formand for bestyrelsen
Administrerende direktør,
Novo A/S



NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

Agnete Raaschou-Nielsen
Næstformand for bestyrelsen
Bestyrelsesformand,
Brdr. Hartmann A/S

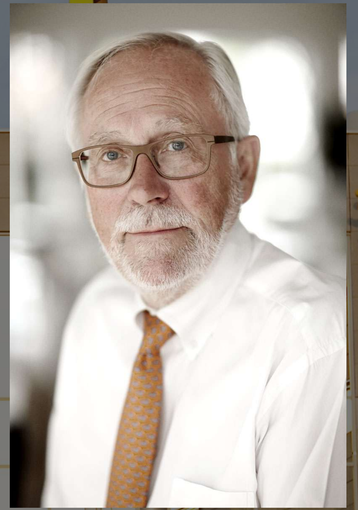




NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

Kurt Anker Nielsen





NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

Lena Olving
Administrerende direktør,
Micronic Mydata AB
(Sverige)



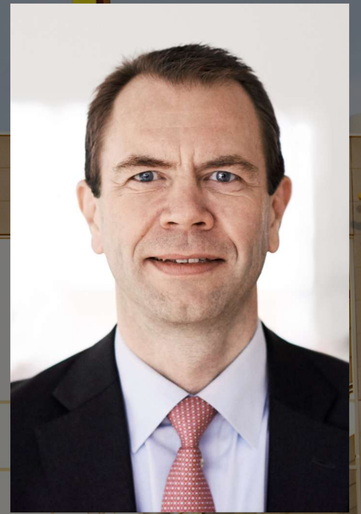
Jørgen Buhl Rasmussen
Administrerende direktør,
Carlsberg A/S



Mathias Uhlén
Professor, Kungliga Tekniska Högskolan
(Sverige)



Lars Green
Senior Vice President,
Corporate Finance,
Novo Nordisk A/S

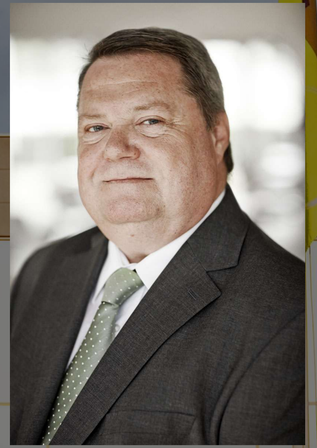




Henrik Gürtler, formand
Agnete Raaschou-Nielsen, næstformand
Lena Olving
Lars Green
Jørgen Buhl Rasmussen
Mathias Uhlén



Lena Bech Holskov
Safety Adviser



Anders H. Knudsen
Senioroperatør



Lars Bo Køppler
Tekniker



NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014


novozymes
Rethink Tomorrow
pwc

10 a:
Indkaldelse med supplerende regnskabsoplysninger
Forslag om, at indkaldelsen til den ordinære generalforsamling suppleres med et uddrag fra årsrapporten af resultatopgørelsen og balancen med notehenvisninger, egenkapitalopgørelsen, en femårsoversigt samt en oversigt over tildelte aktieoptioner og warrants per person.
Femårsoversigten skal i tillæg til de lovmæssige krav indeholde fem års regnskabstal og nøgletal, inklusive oplysninger per år om hhv. selskabets indre værdi i kr., selskabets aktiekapital i kr., aktiernes stykstørrelse i kr., antal aktier, udbytteprocent pr. aktie, ultimo børskurs, valutakurs for koncernselskaber, der aflægger regnskab i anden valuta end danske kroner, og rentebærende gæld med forfald på mere end et år.

NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

novozymes
Rethink Tomorrow

10b:
Traktement
Forslag om, at aktionærerne før eller efter den ordinære generalforsamling bespises med et traktement, der står i rimeligt forhold til forventningerne for det kommende år. Hvis der forventes underskud eller stor tilbagegang, serveres der ikke traktement.

NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

novozymes
Rethink Tomorrow

11a.
Bemyndigelse til dirigenten
Forslag om, at generalforsamlingens dirigent bemyndiges til at foretage de ændringer i vedtægterne, herunder nummereringen, der måtte følge af vedtagelserne på generalforsamlingen. Dirigenten bemyndiges i øvrigt til at foretage ændringer og tilføjelser til det vedtagne samt i anmeldelsen til Erhvervsstyrelsen, som måtte blive krævet i forbindelse med registrering af de vedtagne ændringer.

NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

novozymes
Rethink Tomorrow

NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Eventuelt

Ballerup Super Arena 2014





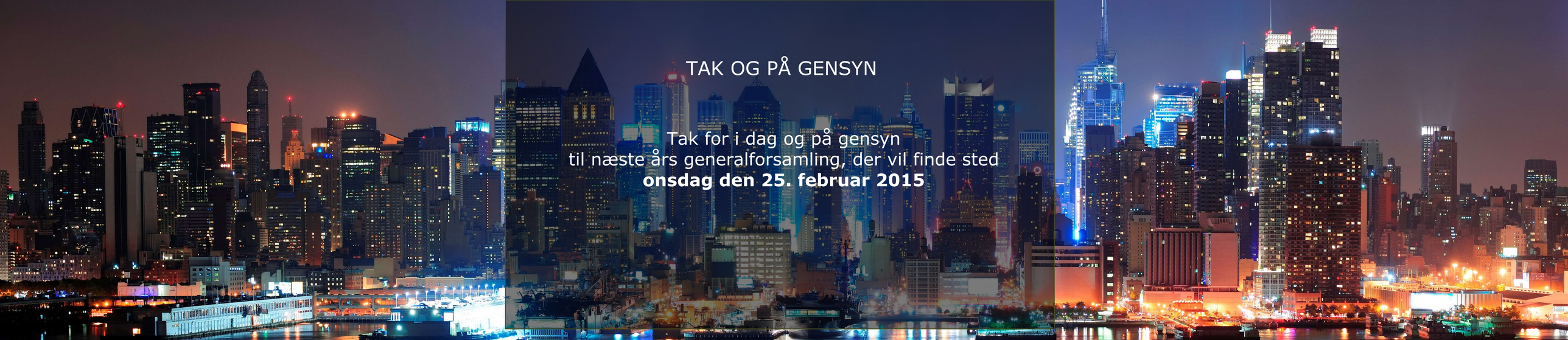
NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014

GENERALFORSAMLING 2014

Bus til Ballerup st.
Første bus kører kl. 17:30 og den sidste kl. 19:45





TAK OG PÅ GENSYN

Tak for i dag og på gensyn
til næste års generalforsamling, der vil finde sted
onsdag den 25. februar 2015



NOVOZYMES' GENERALFORSAMLING

Ballerup Super Arena 2014